

## الصيغة الالكترونية

### في المصارف العراقية

م.م. أمينة عبد الإله حلوص\*

#### المستخلص

لقد عرف عالم الأعمال المصرفية تحولاً علمياً في استراتيجيات المصارف في العقود القليلة الأخيرة وكان ذلك نتيجة منطقية للثورة التكنولوجية الجديدة في الاتصال وعولمة الأسواق المالية والمصرفية، ولعل هذا ما أدى بالمؤسسات المالية عامة والمصرفية خاصةً بالاتجاه نحو تقديم نوع جديد من الخدمات ينماشى مع ما أصبحت تتنسم به سوق الصيغة. ومن هنا يرى البعض أن على المصارف أن تتطور من أدائها تماشياً مع الظروف المحيطة بها بما يتجسد هذا التطور في الصيغة الإلكترونية.

انطلق البحث من مشكلة مفادها عدم تطبيق الصيغة الإلكترونية في المصارف العراقية الحكومية كما هو معمول في المصارف العربية والعالمية ولغرض دراسة أسباب عدم انتشار الخدمات المصرفية الإلكترونية في المصارف العراقية تم اعداد استبانة تتضمن 20 سؤالاً تنقسم إلى ثلاثة محاور رئيسية المحور الأول ركز على مخاطر استخدام الخدمات المصرفية الإلكترونية ، أما المحور الثاني فيوضح ركائز نجاح الصيغة الإلكترونية والمحور الثالث والأخير يشير إلى معوقات تطبيق الصيغة الإلكترونية وعلى هذا الأساس تم تقسيم أسئلة الاستبانة إلى ثلاثة مجاميـع كان السؤال الأول من كل مجموعة كمتغير تابع وباقـي أسئلة المجموعة كمتغيرات مستقلة . وتم اعتماد أسلوب التحليل الإحصائي SPSS لحساب الوسط الحسابي والانحراف المعياري وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج كان يبرزها وجود رغبة في استخدام الصيغة الإلكترونية من قبل العملاء إلا أن عدم تعريف البنك بالخدمات المصرفية الإلكترونية يؤدي إلى تخوف العديد من العملاء من استخدام هذا النوع من الخدمات وذلك لتجنب المخاطر التي قد تترجم عن الدخول إلى شبكة المعلومات من قبل غير المرخص لهم وهذا دليل على أن المسؤولية الكبيرة تقع على عاتق البنك لعدم انتشار الخدمات المصرفية الإلكترونية في العراق .

#### Abstract

Business world has known as a scientific shift in banking strategies in the last few decades, and that was a logical consequence of the technological revolution in communication and the globalization of financial markets and banking. This may led the financial and banking institutions to trend towards providing new type of services, in line with what banking market characterized by. Hence, some felt that banks should develop their performance, in line with the circumstances surrounding this development, which is represented in Electronic Banking.

The research launched from the problem of non-implementing of Electronic Banking in Iraq, as it is in Arab and world Banks. To study the reasons of non-spreading the Electronic Banking services, we prepared a questionnaire, included three main axes. Axis one focused on the danger of using electronic banking services. The second axis explains the basics of the success of e-banking and the third axis refers to the obstacles of implementing e-banking.

Questionnaire questions were divided into three groups: the first question from each group was the dependent variable and the rest of the questions were the independent variable, adopting SPSS statistical analysis method to calculate the mean and standard deviation. The study found a group of conclusions .The most prominent one is that

\* معهد الادارة الرصافة/ قسم التقنيات المالية والمصرفية

there is a desire of using E- banking by the customers. But, the lack of e-banking services definition will lead to customer's fear of using this type of services, and to avoid the risks that may result from accessing the information network by unauthorized users, and this is a prove that the major responsibility for non-spreading of electronic banking services in Iraq rests on the bank itself .

## المقدمة

أن مما لا شك فيه أن تكنولوجيا المعلومات قد باتت الآن أحد أهم القضايا الاستراتيجية لا سيما بعد الطفرة الشاملة في مجال البرمجيات والتقنية الإلكترونية التي شملت المجالات الاقتصادية والمالية خصوصاً وبقية المجالات الأخرى عموماً تمثلت بظهور الحاسوب وانتشار الإنترنت بشكل واسع وسريع ساعد على ابتكار تطبيقات جديدة للخدمة المصرفية تتسم بالكفاءة والسرعة في الأداء والسهولة وخفض التكلفة والتي تؤدى بدورها إلى انخفاض العمليات التي تتم داخل فرع البنك بحيث أصبحت لا تتجاوز 10% من إجمالي العمليات في الدول المتقدمة والباقي يتم بواسطة قنوات الكترونية مثل أجهزة الصراف الآلي ونقاط البيع الإلكترونية بالإضافة إلى إمكانية القيام بمعظم الأعمال المصرفية من خلال الكمبيوتر الشخصي عبر شبكة الانترنت Network Internet والتي وفرت الوقت والجهد لعملاء المصارف وتؤمن لهم إجراء العمليات بسهولة ويسر مثل فتح الحساب والحصول على بطاقات ائتمان ودفع الفواتير ونقل أموال بين الحسابات وذلك طيلة ساعات اليوم ، كذلك ظهرت حديثاً خدمات البنك المحمول في بعض الدول والتي تعتبر من أحدث التطبيقات الإلكترونية الجديدة .

## منهجية البحث أولاً، مشكلة البحث

شهدت الصناعة المصرفية حديثاً انتشاراً واسعاً في تقديم الخدمات المصرفية الإلكترونية، إذ أصبحت نوعية وكمية وسرعة تقديم هذه الخدمات من العناصر الأساسية في مجال المنافسة بين المصارف لجذب العملاء إليها، لكن ما زال استخدام وتقديم الخدمات المصرفية الإلكترونية في المصارف العراقية دون المستوى المطلوب ومن هنا تتمحور مشكلة البحث.

## ثانياً، هدف البحث

يهدف البحث إلى دراسة أسباب عدم انتشار الخدمات المصرفية الإلكترونية في المصارف العراقية في محاولة لوضع الحلول والمعالجات واقتراح الإجراءات والتدابير التي على المصارف العراقية اتخاذها لتحفيز تقديم الخدمات المصرفية الإلكترونية بشكل أوسع.

### ثالثاً، أهمية البحث

أصبحت التكنولوجيا نشكلاً جرّاً الأساس في تعزيز فرص البقاء والنمو والاستمرارية في ظل المنافسة الشديدة بين كافة المؤسسات ومنها المصارف ، من هنا يستمد البحث أهميته نظراً للدور الذي تؤديه الصيرفة الإلكترونية في تقديم الخدمات بأسرع وقت وأقل تكلفة وأعلى جودة .

### رابعاً، فرضية البحث

يقوم البحث على الفرضية الآتية :

وجود رغبة لدى عملاء المصارف العراقي في استخدام الصيرفة الإلكترونية إلا أن تخلف ادارة المصرف في التعريف بهذا النوع من الخدمات فضلاً عن وجود بعض المخاطر المصاحبة لها يحول دون ممارسة هذا النوع من الصيرفة.

### خامساً، البعد المكاني والزمني للبحث

البعد المكاني للبحث تمثل بمجموعة من فروع مصرف الرافدين (فرع الكاظمية ، المحيط ، باب المعظم ) وعدد من فروع مصرف الرشيد ( فرع المرتضى ، الصالحية ، الجوادين ) . أما البعد الزمني للبحث فقد كان للفترة بين عامي ( ٢٠٠٧ - ٢٠١١ ) .

### سادساً، عينة الدراسة

تتمثل عينة الدراسة بعملاء المصارف العراقية من أصحاب الشهادات العلمية على اعتبار أن تشجيع التعامل بالصيرفة الإلكترونية يكون من قبل الطبقات المثقفة ويطلب على أقل تقدير معرفة مسبقة باستخدامات الحاسوب لهذا تم توزيع الاستبانة على منتسبي الكليات ومعاهد العراقية ومن لديهم حسابات في فروع مصرف الرافدين والرشيد فضلاً عن أصحاب المهن الحرة من عملاء تلك المصارف.

### سابعاً، أسلوب جمع البيانات

اعتمد الباحث بشكل رئيس على الدراسة الميدانية، ولهذا الغرض تم تصميم ألموزج استبانة يحوي على ٢٠ سؤالاً تنقسم إلى ثلاثة محاور رئيسة وقد تم اعتبار السؤال الأول في كل مجموعة كمتغير تابع *Dependant* وبافي الأسئلة في كل مجموعة كمتغيرات مستقلة *Independents* وزرعت على ٣٠٠ عميل من عملاء فروع مصرف الرافدين والرشيد .

### ثامناً، أدوات القياس

تم استخدام أسلوب التحليل الإحصائي SPSS لحساب الوسط الحسابي والانحراف المعياري .

### الفصل الأول ، الإطار النظري

#### المبحث الأول

##### أولاً ، مفهوم الصيرفة الإلكترونية

تعرف الصيرفة الإلكترونية بأنها ذلك النوع من الخدمات التي تقدمها البنوك أو المؤسسات المالية والتي تعتمد الركائز الإلكترونية وتوظيف كافة التطورات الحديثة في مجال تكنولوجيا الاتصال والمعلومات لتقديم الخدمات المصرفية بأمان مطلق ( الغدور : 2003 : 81 ) .

كما يؤكد هذا المفهوم أيضاً ( سروغ : 2003 : 105 ) إذ عرف العمل المصرفي الإلكتروني بأنه يضم كافة العمليات أو النشاطات التي يتم عقدها أو تنفيذها أو الترويج لها بواسطة الوسائل الإلكترونية مثل الهاتف والحاسب والصرف الآلي والإنترنت والهاتف الرقمي وغيرها من قبل المصارف أو المؤسسات التي تعتمد التحويل النقدي الكترونياً .

وبناءً على ما ورد من التعريفات السابقة يمكن التوصل إلى تعريف لهذا النوع من الخدمات بأنها الخدمات التي تقدمها البنوك أو المؤسسات المالية المستندة على الركائز الإلكترونية من خلال توظيف التطورات الحديثة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتقديم كافة الخدمات المصرفية بأمان وبأقل تكلفة وأسرع وقت وأقل جهد للعملاء .

لذلك فإن العمل المصرفي يتصرف بالمرونة من خلال زيادة وتتنوع المنتجات والخدمات المصرفية وزيادة وتتنوع قنوات التوزيع وزيادة وتتنوع عدد العملاء ليس فقط من خلال الوسائل التقليدية من بيع شخصي مباشر بل أيضاً من خلال زيادة وتتنوع المنتجات والخدمات وقنوات التوزيع الإلكترونية بشكل يجذب العميل للإقبال على الخدمة الإلكترونية و يجعله هو الباحث عنها والراغب فيها والمستخدم المباشر لها والمنتفع بأي تطور يحدث عليها .

### ثانياً، نشأة الصيرفة الإلكترونية

خلال العقود القليلة السابقة شهدت الصناعة المصرفية تغيرات كثيرة، لكن في الوقت الحالي ويساهم التطور التكنولوجي وانتشار الإنترن特 فإن التغيرات كانت جوهرية وأكثر أهمية من التغيرات السابقة، حيث إن الإنترن特 ليس أداة تسويقية فقط بل أداة إعلانية، وليس أداة لتسرير التعاملات بل يعتبر الإنترن特 الأساس لشكل جديد من الصناعة المصرفية التطور السريع في وسائل الاتصال دفع الكثير من شركات الخدمات بما فيها المؤسسات المالية للبحث عن وسائل جديدة

لإيصال الخدمة لعملائهم، فالتكنولوجيا تعمل على تخفيض التكاليف وتحسين العلاقة بين المستخدم ومزود الخدمة وتطوير قدرات المستخدم على استخدام الخدمات المختلفة.

بدأت الصيرفة الإلكترونية باستخدام البطاقة الإلكترونية في أمريكا عام 1914 من قبل شركات البترول من خلال إصدار بطاقات معدنية لعملائها لشراء منتجات الشركة وفي عام 1950 بدأت المصارف الأمريكية بالتوسيع في إصدار البطاقات واستخدامها، تعتبر بطاقات الصراف الآلي من أكثر الخدمات المصرفية الإلكترونية استخداماً من قبل عمالء المصارف إذ بلغ عدد مستخدميها في أمريكا 89% من إجمالي العائلات الأمريكية في عام 2004.

أما في السوق العربية فقد أدخلت البطاقة الممغنطة إلى السوق في عام 1981 من خلال البنك العربي الأفريقي في مصر، ثم انتشرت بعد ذلك في معظم الدول العربية من بينها الأردن من خلال بنك البتراء (Petra bank) في عام 1982، وفي عام 1989 تم تأسيس "الشركة العراقية لخدمات الدفع" لتقديم خدمات التناصص بين التجار والبنوك العراقية. استمرت هذه الشركة في تقديم خدماتها حتى عام 1998 إذ تم تأسيس "شركة العراق لخدمات الفيزا" لخدمة البنوك العراقية في نطاق التعامل في مجال البطاقات الإلكترونية، وقد بلغ عدد أجهزة الصراف الآلي في العراق (577) جهازاً في عام 2004، حالياً يوجد ما يقارب 11,250 موقع لبنوك إلكترونية على مستوى العالم، والغالبية العظمى لهذه المصارف مقرها الولايات المتحدة الأمريكية، أما في أوروبا فأكثر موقع على الشبكة العنكبوتية Internet لبنوك إلكترونية موجودة في كل من إسبانيا، ألمانيا، بريطانيا، إيطاليا وفرنسا (Marvin: 2004: 317) .-

المصارف الإلكترونية بمعناها الشامل تعتبر فتية حيث يرجع تاريخ المصارف الإلكترونية أو بنوك الإنترنـت إلى عام 1995 والذي شهد نشأة أول بنك الكتروني (نت بانك) إذ إن غالبية المصارف في العالم قد أنشأت بشكل أو بآخر موقع معلوماتية للدعاية، واتجهت معظم الواقع إلى استخدام بعض وسائل الاتصال التفاعلي مع الزبون، على عكس الواقع التبادلية، التي لا تزال اتجاهات المصارف نحوها تخضع لاعتبارات عديدة، بهذه الواقع تغنى قدرة الزبون على التعامل مع الخدمة المصرفية عن بعد ومن خلال الإنترنـت.

في بريطانيا قامت إحدى شركات التأمين (Prudential Insurance) بتأسيس بنك على الإنترنـت تمكن خلال (18) شهراً جذب ما يقارب (13) مليار دولار ما يعادل (1%) من السوق المصرفية البريطانية، وفي فنلندا زادت أرباح بنك (Nordea) والذي يعتبر من البنوك الرائدة في الصيرفة الإلكترونية من (1.8) مليار في عام 1999 إلى (2.2) مليار في عام 2000، وقام البنك بتقليلص

عدد الفروع من (800) إلى (400) فرع لكون الصيرفة الالكترونية تتم عن طريق إنشاء مواقع إلكترونية على الانترنت لتقديم خدمات هي نفس خدمات موقع البنك من سحب ودفع وتحويل دون الحاجة الى انتقال العميل إليه ( Lee: 2005 : 414 )

### ثالثاً، مراحل التطور التكنولوجي في العمل المصرفي

حصل في العمل المصرفي بين عام 1950 وعام 1970 ثلاثة تطورات مهمة ابتدأت بإدخال المحترفين ( Professional ) إلى العمل المصرفي أعقاب نهاية الحرب العالمية الأولى ومن ثم دخول ثقافة التسويق والبيع ( Marketing & Sales ) ومن ثم مرحلة تنامي دور التكنولوجيا المتقدمة التي على أساسها تم استخدام التكنولوجيا في العمل المصرفي وحسب المراحل التالية :

- 1- مرحلة الدخول : وهي المرحلة التي دخلت فيها التكنولوجيا إلى أعمال المصارف بغرض إيجاد حلول للأعمال المكتبية الخلفية ( Back Office Operations ) حيث بدأ الأخصائيون في شؤون التكنولوجيا يدخلون إلى المصارف لإيجاد الحلول التكنولوجية لمشاكل الاعمال المصرفية الخلفية مثل مشكلات التأخير في إعداد التقارير المالية والتقارير المحاسبية ولم يكن هناك تدخل مباشر من قبل الإدارات الوسطى والعليا التنفيذية في الحلول المقترحة أو في كلفتها فكان المهم هو حل المشاكل المتعلقة بالعمل المصرفي .
- 2- مرحلة تعليم الوعي التكنولوجي : وهي المرحلة التي بدأت بتعليم الوعي لدى جميع العاملين بالمصرف باستخدام التكنولوجيا من خلال برامج تدريب وكانت مرحلة تحضير أوسع لدخول التكنولوجيا وتميزت هذه المرحلة بعدم وجود تدخل مباشر من قبل الإدارات الوسطى والعليا .
- 3- مرحلة دخول الاتصالات والتوفير الفوري لخدمات العملاء ( Online Real Time ) وتميزت هذه المرحلة بالتكليف العالية حيث بدأ اهتمام الإدارات العليا بالเทคโนโลยيا .
- 4- مرحلة ضبط أو السيطرة على التكاليف ( Cost Control ) وهي مرحلة ضبط الاستثمار في التكنولوجيا وعمدت هذه الإدارات إلى الاستعانة بأخصائيين واستشاريين في شؤون التكنولوجيا لمساعدتهم في ضبط التكاليف .
- 5- مرحلة اعتبار التكنولوجيا أصلاً كباقي أصول المصرف وبالتالي يجب أن يجني هذا الأصل مردوداً كباقي الأصول وهنا تبدأ مرحلة إدارة التكنولوجيا ( Technology Management )

6- مرحلة اعتبار التكنولوجيا عملاً ضمن اعمال المصرف وهي المرحلة التي بدأت فيها الادارة الاستراتيجية للتكنولوجيا والتي ارتكزت على تفعيل الإنتاجية على الصعيد الداخلي وتحسين الضبط على الصعيد العملي وتسويق التكنولوجيا على الصعيد الخارجي (سروغ : 2003: 20)

#### رابعاً . متطلبات تقديم الخدمة الصرافية الإلكترونية

##### 1- البنية التحتية التقنية

يقف في مقدمة متطلبات عمل البنوك الإلكترونية وبالعموم أية مشروعات تقنية ، البنية التحتية التقنية ، والبني التحتية التقنية للبنوك الإلكترونية ليست ولا يمكن أن تكون معزولة عن بني الاتصالات وتقنية المعلومات التحتية للدولة ومختلف القطاعات ذلك أن البنوك الإلكترونية تحيا في بيئه الأعمال الإلكترونية والتجارة الإلكترونية ، والمتطلب الرئيس لضمان أعمال الكترونية ناجحة بل وضمان دخول آمن وسلس لعصر المعلومات ، عصر اقتصاد المعرفة ، يتمثل بالاتصالات ، وبقدر كفاءة البنى التحتية ، وسلامة سياسات السوق الاتصالي ، وتحديداً السياسات التسعيرية لمقابل خدمات الربط بالانترنت ، فلا تحيا الشبكة وأعمالها دون تزايد أعداد المشتركين الذي يعوقهم في الوطن العربي تحديداً كلفة الاتصالات والتي وإن كانت قد شهدت تخفيضاً في بعض الدول العربية لكنها ليست كذلك في جميعها، وهذه المسالة ربما تمثل أهم تحدٍ أمام بناء البنوك الإلكترونية وتتطلب تدخلًا جماعيًّا لرفع كل قيود تعترض تزايد استخدام الشبكة كما أن فعالية وسلامة بنى الاتصالات تقوم على سلامه التنظيم الاستثماري ، ودقة المعايير وتوافقها الدولي ، وكفاءة وفعالية التنظيم القانوني لقطاع الاتصالات ، وبقدر ما تسود معايير التعامل السليم مع هذه العناصر يتحقق توفير أهم دعامة للتجارة الإلكترونية ، بل وللبناء القوي للتعامل مع عصر المعلومات .

والعنصر الثاني للبناء التحتي يتمثل بتقنية المعلومات ، من حيث الأجهزة والبرمجيات والحلول والكفاءات البشرية المدربة والوظائف الاحترافية وهذه دعامة الوجود والاستمرارية والمنافسة ، ولم يعد المال وحده المتطلب الرئيس ، بل استراتيجيات التوافق مع المتطلبات وسلامة البرامج والنظم المطبقة لضمان تعميم التقنية بصورة منتظمة وفاعلة وضمان الاستخدام الأمثل والسليم لوسائل التقنية.

أما عن عناصر استراتيجية البناء التحتي في حقل الاتصالات وتقنية المعلومات ، فإننا نرى أنها تتمثل بتحديد أولويات وأغراض تطوير سوق الاتصالات في الدولة ، ومواومة هدف الدخول

للسوق العالمية مع احتياجات تطوير التقنية للشركات الخاصة ، والسياسات التسويقية والخدمية والتنظيمية المتعين اعتمادها لضمان المنافسة في سوق الاتصالات ولضمان جذب الاستثمارات في هذا القطاع ، وتنظيم الالتزامات لمقدمي الخدمات مع تحديد معايير ومواصفات الخدمة المميزة ، وفي مقدمتها معايير أمن وسلامة تبادل المعلومات وسريتها وخصوصية المشتركين ، وتوفير الاطار القانوني الواضح الذي يحدد الالتزامات على أطراف العلاقة ، وأخيرا تحديد نطاق التدخل الحكومي وتحديد أولويات الدعم وما يتبعه أن يكون ممراً للتشجيع الاستثماري من قبل الدولة.

ان تهيئة البنى التحتية العامة يبقى غير كاف دون مشاريع بناء بني تحتية خاصة بالمنشآت المصرفية ، وهو اتجاه تعمل عليه البنوك بجدية ، ونكتفي في هذا المقام بالقول إن عنصر التميز هو إدراك مستقبل تطور التقنية وتوفير بني وحلول برمجية تتيح مواصلة التعامل مع الفتوح الجديدة ، فتقنية حصرية تعنى أداءً ضيقاً والمسألة ليست مسألة أموال إنما خطط سليمة وكفاءات ادارة مميزة ترى المستقبل اكثراً مما ترى الحاضر ولا تشعر بالزهو فيما تنجذب به قدر ما تشعر بثقل مسؤولية البقاء ضمن المميزين . (البارودي : ٢٠٠٥ : ١٠)

## 2- الكفاءة الأدائية المتغيرة مع عصر التقنية

ويقصد بها الكفاءة القائمة على فهم احتياجات الاداء والتواصل التأهيلي والتدريب ، والأهم من ذلك أن تمتد كفاءة الاداء الى كافة الوظائف الفنية والمالية والتسويقية والقانونية والاستشارية والإدارية المتصلة بالنشاط البنكي الالكتروني.

## 3- التطوير والاستمرارية والتفاعلية مع المستجدات

يتقدم عنصر ( التطوير والاستمرارية والتنوعية ) على العديد من عناصر متطلبات بناء البنك الالكتروني وتميزها ، فالجمود وانتظار الآخرين لا يتفق مع التقاط فرص التميز ، ويلاحظ الباحث العربي ان البنك العربية لا تتجه دائما نحو الريادية في اقتحام الجديد ، أنها تنتظر أداء الآخرين ، وربما يكون المبرر الخشية على اموال المساهمين واجتياز المخاطر ، وهو أمر هام وضروري ، لكنه ليس مانعاً من الريادية ، وبنفس القدر لا تعنى الريادية في اقتحام الجديد التسريع في التخطيط للتعامل مع الجديد وإعداد العدة ، لكنها حتماً تتطلب السرعة في إنجاز ذلك .

#### ٤- التفاعل مع متغيرات الوسائل والاستراتيجيات الفنية والإدارية والمالية

إن هذا التفاعل لا تكون في التعامل مع الجديد فقط أو مع البنى التقنية فقط وإنما مع الأفكار والنظريات الحديثة في حقول الاداء الفني والتسويقي والمالي والخدمي ، تلك الأفكار التي تجيء وليدة تفكير ابداعي وليس وليد تفكير نمطي . (المصدر السابق : ١١ )

#### خامساً - المخاطر المرتبطة بأعمال البنوك الإلكترونية

إن البنوك الإلكترونية رغم ما يمكن أن توفره من مزايا للاقتصاد العالمي عامة، تظل محاطة بمجموعة من المخاطر لا يمكن مواجهتها دون وضع إطار قانوني وتقني وتطویره مع كل المستجدات وأهم هذه المخاطر ما يأتي :

##### أولاً، المخاطر التنظيمية.

تنطوي أعمال البنوك الإلكترونية على درجة عالية من المخاطر التنظيمية بالنسبة للبنوك، ويمكن للبنوك توسيع النطاق الجغرافي لخدماتها عن طريق التحول نحو البنوك الإلكترونية، بدرجة أسرع مما يمكن تحقيقه عن طريق البنوك التقليدية، ونظرًا لأن شبكة الإنترنت تحقق الاستفادة من الخدمات من أي مكان في العالم، فإن هناك خطراً في أن تحاول البنوك التهرب من التنظيم والإشراف، وفي هذه الحالة يمكن أن تطلب هذه البنوك أي التي تقدم خدماتها من أماكن بعيدة عن طريق شبكة الإنترنت الحصول على ترخيص لذلك، والترخيص وسيلة مناسبة بصفة خاصة عندما يكون ضعيفاً وعندما لا يتواجد بشكل كاف بين البنك المقدم للخدمة الإلكترونية وجهاً الإشراف المحلي، فقد تهرب بعض البنوك من الخضوع للسلطة النقدية، لاسيما في الدول الأقل تنظيماً أو الأقل تطوراً من حيث تقنيات الرقابة على استعمال مختلف الوسائل الإلكترونية في التعامل المصرفي (رabit : ٢٠١٢: ١٢).

##### ثانياً، المخاطر القانونية.

تحتوي أعمال البنوك الإلكترونية على درجة عالية من المخاطر القانونية بالنسبة للبنوك، وتتجد أن أبرز فكرة تطرح حالياً كون البنوك الإلكترونية يمكن أن تساهم في عملية غسيل الأموال، وتمويل الإرهاب، وهذا كله ناجم عن السرية التي توفرها التقنية للمتعاملين، مما استدعي التفكير في وضع إطار قانوني وتشريعي يحارب كل استعمال غير شرعي لوسائل البنوك الإلكترونية، فضلاً عن التنسيق والتكامل الدولي لتضييق الخناق على الاستعمال غير الشرعي، وإنشاء وكالة خاصة للمراقبة (المراجع السابق: ١٣).

إضافة إلى ما سبق فإن بداية العلاقة المصرفية بين البنك الإلكتروني والعميل يعتبر نوع من أنواع التعاقد الإلكتروني والذي يشتمل على درجة عالية من المخاطر القانونية، إذ يتم إبرام العقد الإلكتروني بدون التواجد المادي لأطرافه، فالسمة الأساسية للتعاقد الإلكتروني أنه يتم بين عاقدتين لا يجمعهما مجلس عقد حقيقي إذ يتم التعاقد عن بعد بوسائل اتصال تكنولوجية، ولذلك فهو ينتمي إلى طائفة العقود عن بعد، حيث يتم تبادل الإيجاب والقبول الإلكتروني عبر الأجهزة والتقنيات الحديثة مثل الإنترنت، فيجمعهم بذلك مجلس عقد حكمي افتراضي كما وتشمل المخاطر القانونية الشروط الواجب توافرها في التوقيع الإلكتروني لأنه بدون وجود تنظيم قانوني للتوفيق الإلكتروني لن يحظى بأي حماية (نورجستينية : 2005: 63)، وهذه الشروط هي:

- أ- اشتراطات تمييز هوية صاحب التوقيع.
- ب- التعبير عن إرادة الموقع.
- ج- اتصال التوقيع بالمحرر.

### ثالثاً. مخاطر العمليات.

يحتاج الاعتماد على التكنولوجيا الحديثة لتقديم الخدمات المصرفية الإلكترونية إلى أمن النظام والشبكات الإلكترونية، فهناك مخاطر مرتبطة بالنشاطات المختلفة والنتائج المترتبة عليها، وهذا لا يمكن مواجهته إلا من خلال تبني نظام إلكتروني مصرفي آمن متتطور يوفر أماناً للبنك ومعامليه، ويتبع على القائمين على تنظيم العمليات المصرفية الإلكترونية والإشراف عليها أن يتأكدو من البنوك التي تتيح ممارسة سليمة لضمان سرية البيانات، إلى جانب نزاهة النظام والبيانات، وينبغي أن يجري باستمرار اختبار ممارسة الأمن ومراقبته ومراجعته (النشرة الاقتصادية لبنك الاسكندرية: 2003 : 34).

هذا وتنشأ مخاطر العمليات من عدم التأمين الكافي للنظم أو عدم ملاءمة تصميم النظم أو إنجاز العمل أو أعمال الصيانة وكذلك نتيجة إساءة الاستخدام من قبل العملاء وذلك على النحو التالي:

- أ- عدم التأمين الكافي للنظم،  
تنشأ هذه المخاطر من إمكان اختراق غير المرخص لهم لنظم حسابات البنك بهدف التعرف على المعلومات الخاصة بالعملاء واستغلالها، سواء تم ذلك من خارج البنك أو من العاملين به، بما يستلزم توافر إجراءات كافية لكشف وإعاقة ذلك الاختراق.

**بـ- عدم ملاءمة تصميم النظم أو إنجاز العمل أو أعمال الصيانة:**

وهي تنشأ من إخفاق النظم أو عدم كفايتها (بطئ الأداء على سبيل المثال) لمواجهة متطلبات المستخدمين وعدم السرعة في حل هذه المشاكل وصيانة النظم وخاصة إذا زاد الاعتماد على مصادر خارج البنك لتقديم الدعم الفني بشأن البنية الأساسية الالزمه.

**جـ- إساعء الاستخدام من قبل العملاء:**

ويتتجز ذلك عن عدم إحاطة العملاء بإجراءات التأمين الوقائية، أو بسامحهم لعناصر إجرامية بالدخول إلى حسابات عملاء آخرين أو القيام بعمليات غسل الأموال باستخدام معلوماتهم الشخصية أو بعدم اتباعهم لإجراءات التأمين الواجبة.

**رابعاً، مخاطر السمعة:**

إن كل مخالفة ترتكب في أي دولة أو أي اضطراب في خدمات بنوكها قد يمس بسمعتها، وكلما زاد البنك في الاعتماد على قنوات تقديم الخدمة المصرفية الإلكترونية، ازدادت احتمالات مخاطر السمعة. فقد يواجه البنك المقدم للخدمة الإلكترونية مشاكل تقنية، تؤدي إلى فقدان الثقة في نوافذ تقديم الخدمة المصرفية من جانب البنك، أما من جانب العملاء فقد تنشأ مخاطر السمعة من سوء استخدام العملاء لاحتياطات الأمان أو الجهل بالحاجة، وعموماً يتم حل هذه الإشكالية من خلال الدور الإعلامي للبنك حول الخدمة الإلكترونية، وذلك من خلال تقديم مساعدات تقنية واستشارية للعملاء (سعداوي: 2004: 236).

**خامساً، المخاطر الأخرى:**

من الشائع وطبقاً لمصطلحات الإنترنت يطلق على المهاجمين لقب المدمرين (هاكرز) إذ إنه من المفترض وحسب ما هو معروف عن هؤلاء أنهم يسعون إلى تدمير الشبكة المعلوماتية، إذ إن بعض موافق التجارة الإلكترونية في الولايات المتحدة قد تعرضت لهجمات عديدة نظراً لثغرات في برامج لم يتم تحديثها، وتعرض 40 موقعًا لابتزاز من قبل متسللين من أوروبا الشرقية، كما أن التصنّت الإلكتروني هو الآخر محتمل جدًا من قبل أولئك الأشخاص نتيجة أنه يمكن الحصول على بعض البيانات والمعلومات الإلكترونية المتسربة من جهاز الكمبيوتر والبعض الآخر من توصيات الشبكة ثم كشفها وتجميعها لتتصبح بيانات ومعلومات ذات فائدة، لذلك فإن بعض الهيئات تحافظ بأنظمتها في أماكن مزودة بنظام أمني لمنع تسرب المعلومات. إن هذه الاختراقات قد تكون خارجية كما أنها قد تكون داخلية يقوم بها طرف موظف لدى البنك نفسه مخول له الدخول إلى عناصر النظام، هذه القضية من بين أكثر القضايا خطورة والتي واجهت العديد من البنوك في أوروبا (خاصة إنجلترا والولايات المتحدة

الأمريكية) والتي كانت لها آثار سلبية في تطور ونمو أعمال البنوك الإلكترونية. وتقوم بنوّك عديدة بإجراء عمليات تدقيق أمنية عالية المستوى وهي عمليات تكشف للبنك أي اختراق أمني مع كيفية معالجته (إبراهيم : 2005: 53).

## المبحث الثاني الخدمات المصرفية الإلكترونية 1\_ البنك المحمول

هو تعبير يطلق على الخدمات المصرفية الحديثة التي تؤدي لعملاء البنك من خلال التليفون المحمول ، وبهذا يمكن العميل من متابعة كافة عملياته في حسابه المالي لدى البنك عن طريق جهاز التليفون المحمول ومن خلال رقم سري ، ومن أهم الخدمات التي يقدمها البنك المحمول فتح حساب ، إتمام عمليات البيع أو الشراء ، طلب الحصول على بطاقات الائتمان ، ودفع فواتير ونقل أموال بين الحسابات بمعنى إجراء التحويلات النقدية إلى أي بنك أو أي حساب آخر سواء في داخل البلاد أو خارجها كما تم كذلك عن طريق خدمة الرسائل أو Phone Banking وتعنى تقديم النظام البنكي الإلكتروني خدمة إرسال رسائل قصيرة عبر المحمول بشكل أسبوعي أو يومي بالتغييرات التي تحدث في حساب العميل وذلك نظير اشتراك مالي شهري بسيط يخص من حساب العميل ، كذلك الاستعلام عن الحساب ومعلومات بطاقات الائتمان ودفع فاتورة بطاقة الائتمان ، كذلك تحويل الأرصدة بين الحسابات الداخلية ومعرفة أماكن ماكينات الصرف الآلي ، وإيقاف الشيكولات والبطاقات المسروقة ، بالإضافة إلى الاطلاع على أسعار العملات الأجنبية والبورصة وتحويل الأموال بين الحسابات خارجيا .

### إن الخدمات البنكية عبر الموبايل تتم بطرقتين

الأولى: وهو الخيار الذي يتم من خلال استخدام المتصفح "الويب" المماثل تماماً لطريقة الوصول إلى الحسابات عبر الإنترن特 من جهاز الكمبيوتر في المنزل، وبالتالي يسمح للعميل بمراقبة الحسابات وتسديد الفواتير والتحويل بين الحسابات ببساطة عن طريق تسجيل الدخول إلى حساب المستخدم من خلال متصفح الإنترن特 على جهاز الموبايل.

الثاني: وهو الخيار الذي يتم من خلال التطبيقات المخصصة للهواتف النقالة الذكية، الآي فون (iPhone) وبلاك بيري (Blackberry) والأجهزة التي تستخدم نظام الأندرويد (Android)، وتعمل من خلال ربط المستخدم مباشرة بخادم "Server" البنك، والحصول على الوظائف البنكية

كاملة دون الحاجة إلى استخدام متصفح الانترنت عبر الموبايل، كما ويمكن تحميل هذه التطبيقات على أجهزة الموبايل من خلال موقع البنك على الانترنت أو من خلال المتاجر المخصصة لكل نوع من الهواتف النقالة الذكية مثل iTunes store لأجهزة الآي فون أو Play store للأجهزة التي تستخدم نظام الأندرويد. (السامرائي: 2013: 26)

#### مزايا استخدام البنك المحمول

أثبتت التجارب الدولية أن الدول التي انتشرت فيها هذه النوعية من البنوك قد قامت بنوكيها الكبرى بإغلاق العديد من فروعها بسبب اعتماد العملاء على هذا النظام البنكي الجديد ومثال ذلك ما حدث في بريطانيا بإغلاق أعداد كبيرة من فروع بنوكها بسبب هذا النظام لزيادة استخدام العملاء لنظام البنك المحمول والانترنت إذ تتعدد مزايا استخدام البنك المحمول ومنها :-

- فعالية إدارة الوقت وسرعة الاستجابة لمتطلبات الخدمة ، بمعنى التوفير في الوقت والجهد.
- يتيح النظام تقديم خدمات كثيرة ومتعددة ، كما يحقق سرية الحسابات .
- تحقيق شخص العميل حيث يتيح استخدام المحمول منح العميل شعور انه محظ اهتمام لأن الخدمة تكون بينه وبين البنك مباشرة .
- الإنتاجية وفعالية الأداء حيث يمكن الاعتماد على التليفون المحمول في تجاوز معوقات الإنتاج والأداء في أوقات الضغط في العمل أو التواجد خارج العمل .
- تخفيف كثير من التكاليف عن عاتق البنك إذ يعفى البنك من أعباء فتح فروع جديدة وكثيرة في أماكن مختلفة داخل أو خارج الدولة وذلك لتقديم الخدمة إلى عدد كبير من العملاء والقضاء على الزحام وذلك لأن البنك المحمول ينقل البنك وخدماته المتنوعة إلى كل عميل حيثما كان .

القدرة على الوصول للمعلومات محل الاحتياج بسهولة وسرعة .

- سهولة استخدام الخدمة قياسا ببعض الخدمات الأخرى .
- عدم التقيد بمكان تواجد البنك .
- الحد من عمليات الاحتيال التي يقوم بها قراصنة المعلومات والذين يقومون بتحويل مبالغ مالية من حسابات بعض العملاء لحساباتهم الشخصية استغلاعا منهم لعدم قدرة بعض العملاء على عمليات المتابعة الدورية لأرصدمتهم البنكية خاصة التي يمر عليها فترة كبيرة من الزمن.

## 2 البنوك الإلكترونية

البنوك الإلكترونية بمعناها الواسع ليست مجرد فرع لبنك قائم يقدم خدمات مالية فحسب، بل موقعًا ماليًا تجاريًا، وإداريًا، واستشاريًا شاملًا، له وجود مستقل على الخط يتم التعاقد معه ل القيام بخدمات، أو تسوية المعاملات، أو إتمام الصفقات على موقع الكترونية وهو ما يمثل أهم تحدي في ميدان البنوك الإلكترونية، وتظهر المنافسة قوية بين البنوك التجارية والمؤسسات المالية، وبين المؤسسات الكبيرة والصغيرة ووفقاً لذلك سيقوم العملاء بالمقارنة بين خدمة البنوك واختيار الأقرب منها . (صالح وفريدة 2014) ([http://www.google.com/search?hl=en&as\\_q](http://www.google.com/search?hl=en&as_q))

يستخدم تعبير أو اصطلاح البنوك الإلكترونية ( Electronic Banking ) أو بنوك الإنترنت ( Internet ) كتعبير متطور وشامل للمفاهيم التي ظهرت مع مطلع التسعينيات كمفهوم الخدمات المالية عن بعد أو البنوك الإلكترونية عن بعد ( Remote Electronic Banking ) أو البنك على الخط ( Online Banking ) أو الخدمات المالية الذاتية ( Self - Service Banking )، وجميعها تعبيرات تتصل بقيام الزبائن بإدارة حساباتهم وإنجاز أعمالهم المتعلقة بالبنك عن طريق المنزل أو المكتب أو أي مكان آخر وفي الوقت الذي يريد الزبون ، ويعبر عنه بعبارة ( الخدمة المالية في كل وقت ومن أي مكان ) ، وتنتمي عن طريق استخدام الحاسب الآلي الشخصي للعميل وربطه مع نظام الحاسب الآلي بالبنك ويعتمد على فكرة تحويل البيانات من حاسب العميل إلى حاسب البنك والعكس وذلك من إشارات رقمية إلى موجات أو إشارات ضوئية ( تنازيرية ) بواسطة أجهزة التحويل الخاصة بالحاسوب ( Modems ) لتمر عبر وسائل إتصال متعددة إلى الحاسب الشخصي للعميل ومن أمثلة وسائل الاتصال المستخدمة، الأسلاك المحورية، وال WAVES ، والأقمار الصناعية والخطوط الهاتفية ( Stair , 1992:88 ) . وقد كان الزبون عادة يتصل بحساباته لدى البنك ويتمكن من الدخول إليها وإجراء ما تتيحه له الخدمة عن طريق خط خاص ، وتطور المفهوم هذا مع شيوخ الانترنت إذ أمكن للزبون الدخول من خلال الاشتراك العام عبر الانترنت ، لكن بقيت فكرة الخدمة المالية عن بعد تقوم على أساس وجود البرمجيات المناسبة داخل نظام الكمبيوتر الزبون ، بمعنى أن البنك يزود جهاز العميل ( الكمبيوتر الشخصي PC ) بحزمة البرمجيات أما مجاناً وإنما لقاء رسوم مالية وهذه تمكنه من تنفيذ عمليات معينة عن بعد ، أو كان العميل يحصل على حزمة البرمجيات اللازمة عبر شرائها من الجهات المزودة ، وعرفت هذه الحزم باسم برمجيات الادارة المالية الشخصية مثل Microsoft's Money ( PFM Personal-Financial-management ) وحزمة Meca's Managing Your Money ( Quicken ) وغيرها وهذا المفهوم للخدمات

المالية عن بعد هو الذي يعبر عنه واقعياً بنك الكمبيوتر الشخصي (PC banking) وهو مفهوم وشكل قائم ولا يزال الأكثر شيوعاً في عالم العمل المصرفي الإلكتروني.

في ظل وجود شبكة الأنترنت وشيوعها وازدياد مستخدميها ، وفي ظل التطور الهائل في تقنيات الحوسبة والاتصال التي حققت تبادلاً سريعاً وشاملاً للمعلومات ضمن سياسة خطط الأسياب السلس للبيانات ومفهوم المعلومة على الخط ، وترافق ذلك مع استثمار الانترنت في ميدان النشاط التجاري الإلكتروني ضمن مفاهيم الاعمال الإلكترونية والتجارة الإلكترونية ، ومع الاعتماد المتزايد على نظم الحوسبة في إدارة الأنشطة وازدياد القيمة الاقتصادية للمعلومات ككيان معنوي امسى هو المحدد الاستراتيجي للنجاح في قطاعات الاعمال والمال والاستثمار المالي ، في ظل ذلك كله ، تطور مفهوم الخدمات المالية على الخط ، لتحول الفكرة من مجرد تنفيذ اعمال عبر خط خاص ومن خلال برمجيات نظام كمبيوتر العميل ، إلى بنك له وجود كامل على الشبكة ويحتوى موقعه كافة البرمجيات اللازمة للأعمال المصرفية ، وفوق ذلك تطور مفهوم العمل المصرفي من اداء خدمات مالية خاصة بحسابات العميل الى القيام بخدمات المال والاستشارة المالية وخدمات الاستثمار والتجارة والإدارة المالية وغيرها . ([http://www.google.com/search?hl=en&as\\_q](http://www.google.com/search?hl=en&as_q))

إن البنوك الإلكترونية (Internet Banking) برغم علاقتها بالكمبيوتر الشخصي ، فإنها لم تأخذ كافة سماتها ومحتوها من مفهوم بنك الكمبيوتر الشخصي المتقدم الاشارة إليه ، فالبرمجيات التي تشغّل البنك الإلكتروني ليست موجودة في نظام كمبيوتر الزبون ، والفائدة من ذلك كبيرة ، فالبنك أو مزود البرمجيات ليس ملزماً بإرسال الاصدارات الجديدة والمتطرورة من البرمجيات للعميل كلما تم تطويرها ، ويمكن بفضل ذلك أيضاً ان يدخل العميل إلى حساباته إلى موقع البنك وخدماته من أي نظام آخر في أي مكان أو أي وقت وليس فقط من خلال كمبيوته الخاص كما هو الحال في فكرة البنك المنزلي أو البنك على الخط . كما أن تعلم استخدام البرمجيات لم يعد متطلباً كالالتزام على البنك ، فالموقع يتيح ذلك والعديد من مواقع البرمجيات الشبيهة تقدم مثل هذا التعريف ، وفوق ذلك كله فإن البنك عبر الانترنت ، أو بنك الموقع ، يتيح مداخل للزبون باتجاه موقع حلية أو شبيهة أو مكملة لخدماته ، كموقع اصدار وإدارة البطاقات المالية ، أو أمن المعلومات المتبادلة ، أو موقع مؤسسات شهادات التعاقد والتوثيق، أو موقع تداول الأسهم أو أي موقع آخر تقدم أي نمط أو نوع من الخدمات المالية أو الاستشارية عبر البنك المستضيف أو شركائه . وانطلاقاً من كون البنك الإلكتروني ليست مجرد فرع لبنك قائم يقدم خدمات مالية وحسب ، بل موقعاً مالياً تجارياً إدارياً استشارياً شاملًا ، له وجود مستقل على الخط ، فإذا عجز البنك نفسه عن

أداء خدمة ما من بين هذه الاطر كان الحل الجوء إلى المواقع المرتبطة التي يتم عادة التعاقد معها ل القيام بخدمات عبر نفس موقع البنك ، بل ان أحد أهم تحديات المنافسة في ميدان البنوك الإلكترونية إن مؤسسات مالية تقدم على الشبكة خدمات كانت حكراً على البنوك بمعناها التقليدي أو بمعناها المقرر في تشريعات تنظيم العمل المصرفي ، وليس غريباً أن نجد مؤسسات تجارية أو مؤسسات تسويقية تمارس ا عملاً مصرفية بحثة نتاج عن قدراتها المتميزة على ادارة موقع مالي على الشبكة ، وأصبحت بنكاً حقيقياً بالمعنى المعروف بعد ان كانت تعتمد عبر خطوط مرتبطة بها على البنوك القائمة ، فبعض مواقع التسوق الإلكتروني ، كمتاجر بيع الكتب ، اعتمدت على بنوك تجارية قبل تنفيذ عمليات الدفع النقدي وتحويل الحسابات ، ووُجِدَتْ هذه الشركات نفسها بعد حين تمتلك وسائل الدفع النقدي التقنية وتستطيع انشاء قواعد حسابات بنكية خاصة بعملائها ، وتنحهم ضمن سياساتها التسويقية تسهيلات في الوفاء بالتزاماتهم نحوها ، ومن حيث لم تكن تريد امست مؤسسات تمارس ا عملاً مصرفية ، فتح الحساب ، ومنح الاعتماد ، وإدارة الدفع النقدي ، ونقل الاموال ، وإصدار بطاقات الائتمان والوفاء الخاصة بزبائنها ، وغيرها. وهذا من جهة أخرى خلق امام المؤسسات التشريعية القائمة تحدياً كبيراً حول مدى السماح للمؤسسات غير المصرفية القيام باعمال مصرفية ، وما إذا كانت قواعد الرقابة وإجراءاتها المناطة عادة بمؤسسات الرقابة المصرفية كالبنك المركزي ونحوها ، تطبق على هذه المؤسسات ، إلى جانب تحدي الزام هذه المؤسسات بمراعاة المعايير والقواعد المقررة من جهات الاشراف المصرفى . وعليه ، ووفقاً لما تقدم فإن البنك الإلكتروني يشير إلى النظام الذي يتيح للزبون الوصول إلى حساباته أو أية معلومات يريدها والحصول على مختلف الخدمات والمنتجات المصرفية من خلال شبكة معلومات يرتبط بها جهاز الحاسوب الخاص به أو أية وسيلة أخرى .  
[http://www.google.com/search?hl=en&as\\_q](http://www.google.com/search?hl=en&as_q)

### 3-معدات الـ **الـ آلـية** Automated teller machines

بدأ استخدام آلات الصرف الذاتي عام 1967 بأحد فروع بنك باركلز بالمملكة المتحدة حيث كانت تسمح فقط بخدمة السحب النقدي، وعقب النجاح الذي حققه تلك الآلات تم البدء في التطبيق في الولايات المتحدة الأمريكية بواسطة بنك فيرست ناشيونال ( طه، 2000: 67 )، ثم انتشر تطبيقها لتشمل مختلف أنحاء العالم، هذا ويعتمد مفهوم هذه الآلات على وجود اتصال بين الحاسوب الرئيسي للبنك وآلية الصرف بحيث يمكن إستقبال بيانات العميل ( رقم التعريف الخاص بالعميل، رقم حسابه، رمز الخدمة، ..... الخ ) بمجرد قيام العميل بإدخال البطاقة في الآلة تقوم الآلة بعد ذلك بإعطاء

استجابات فورية تتمثل في الخدمات المصرفية المطلوبة كالسحب النقدي، الإيداع النقدي، إيداع الشيكات، كشف الحساب، بيان الأرصدة (ROSE, 1999: 68)، كما أضيفت إليها مؤخراً العديد من الخدمات الأخرى المتطرفة مثل تحويل الأموال إلكترونياً، ولإتمام هذه الأعمال يزود العميل برقم سري للدخول به على الآلة، ثم تستجيب الآلة للطلب إذا استخدمت حسب التعليمات بشكل صحيح وفي حالة تكرار الخطأ في إدخال الرقم السري أكثر من مرة أو طلب حركة غير مصرح بها لحامل البطاقة فإنه عادة ما تقوم الآلة بابلاع البطاقة . (جوزيف، طربيه، ٢٠٠١: ٥٨)

وأستنادا إلى ذلك يعمل الحاسب الشخصي للعميل كمحطة طرفية لاستقبال الخدمات المصرفية المتمثلة في عرض أرصدة العملاء، طباعة كشوف الحساب، بيان بالشيكات المحصلة، كما يمكن في المقابل إرسال التعليمات الصادرة من العميل للبنك مثل تجديد الودائع، وربط ودائع جديدة، كسر الوديعة، التحويل من حساب إلى آخر، طلب دفتر شيكات، إذ يحصل العميل على المعلومات بواسطة شاشة المعلومات التي تقوم بإرسال تعليماته إلى حاسوب المصرف للإطلاع على حساباته أو التحويل أو دفع الفوائد ( Lips: 1999: 108) .

#### 4. الوحدات الطرفية عند نقاط البيع Point of Sale

وهي عبارة عن حاسبات آلية موجودة في المحلات والأسواق والمتجار الكبرى والتي تكون على اتصال مباشر بالحاسب الآلي للبنك، إذ تجرى عمليات التحويل وإعادة التحويل عبر شبكة وقوافل الاتصال المختلفة، ومن خلال هذه الوحدات الطرفية يمكن إدخال قيمة مشتريات العميل لتخصيص من رصيد حسابه مباشرة في البنك وإضافة القيمة إلى حساب المتجر في نفس البنك . ( Elwary, 1998: 98).

5- خدمة التحويل الإلكتروني للشيكات والمفاصدة الآلية (Automated Clearance) هناك نظام للشيكات المتداولة يسمى بـ (check Circulation) وهي عبارة عن رسالة تحتوي على جميع البيانات الموجودة في الشيك الورقي العادي إذ يقوم أحد طرفي العلاقة بتحريره للطرف الثاني وإرساله عبر البريد الإلكتروني وتكون التوقيعات جميعها التي يتضمنها الشيك توقيعات الكترونية ، أما المفاصدة الآلية فإنها نظام لتسوية مدفوعات الشيكات الإلكترونية بين المصارف بدلاً من المدفوعات الورقية في غرف المفاصدة وتسجيل المدفوعات الإلكترونية على شريط ممقط .

## 6 بطاقة الائتمان المصرفية Credit-Card

وهي بطاقات بلاستيكية تمنحها البنوك لعملائها ويتم استخدامها من قبل عملاء البنك لأغراض الشراء ثم التسديد لاحقاً، مع السماح له بتأجيل سداد الرصيد المدين لفترة معينة مقابل فائدة، وقد كان ولادة هذه البطاقات استجابة طبيعية لطلبات المستهلكين المتزايدة للاستفادة من نظم المدفوعات المتقدمة التي توفر لهم السرعة وسهولة الاستعمال والحماية لأموالهم، بالإضافة إلى تمكينهم من الدخول إلى نظم المعلومات المالية اللازمة لهم، إذ يتم إنجاز الخدمات المذكورة عبر عدة وسائل أهمها شبكات عامة ذات أفقاً (public-switched network) أو شبكات هيكلية (backbone network) مثل internet والتي تستعمل أدوات إلكترونية متاحة للمستهلك مثل الهوائي الشخصية، والهواتف المستندة للشاشات screen-based telephone، والتلفاز التفاعلي Interactive Television المستخدمة في هذا الخصوص كل من Visa Card، Master card، ولهذه البطاقات استخدامات معينة من أمثلتها (القضاء، ٢٠٠٠ : ٤٥) :-

### أ- بطاقة الحساب charge card:

تتيح هذه البطاقة للعميل الشراء على الحساب مع التسديد لاحقاً بقيمة المشتريات ضمن الحد الأقصى المسموح به للعميل في البطاقة، حيث يتم لاحقاً التسديد عندما ترسل الفواتير المتعلقة بها، و يلاحظ هنا أن الفترة الواقعة بين تاريخ الشراء وتاريخ السداد هي فترة ائتمان يقدمها البنك لعملائه في صورة قرض دون فائدة . (المصدر السابق: ٤٦).

### ب- البطاقة المدنية Debit Card

تتيح هذه البطاقة للعميل الشراء على الحساب مع التسديد من خلال السحب على حساباتهم الجاري في المصرف مباشرة، فإذا كانت البطاقة المدنية على الخط مباشرة في حال كون الجهاز مربوطاً بجهاز مركزي on line debit، فإن تحويل قيمة المشتريات تتم إلى الجهة الدائنة خلال اليوم نفسه الذي تم فيه الشراء، أما إذا كانت البطاقة المدنية خارج الخط off line، فإنه يسمح بتسجيل العملية على أن تتم التسوية خلال أيام لاحقة ( طوبيا، ٢٠٠٠ : ٤٠)، هذا وقد تطورت مثل هذه العمليات إلكترونياً بفضل أجهزة الربط الإلكتروني بين نقاط البيع والبنوك، إذ يقوم التاجر بتمرير البطاقة عبر جهاز إلكتروني ومن ثم يدخل قيمة مشترياته فيحصل إتصال إلكتروني تقييد بموجبه العملية على الحساب البنكي الذي صدرت عنه البطاقة، ثم يصدر إشعار بالعملية يوقع عليه العميل كإثبات

بالموافقة على صحة التنفيذ، ولعل أشهر هذه البطاقات تلك الصادرة عن شركة فيزا العالمية تحت أسم ( Visa electron ) فيزا إلكترون ( القليوبى، 2004: 58 ).

#### ج- **البطاقة الدائنة credit card**

يقوم هذا النوع من بطاقات الإنتمان على مبدأ عدم الدفع المسبق لمصدر البطاقة ( القضاة، 2000: 85 ) كما في حالة البطاقة المدينة ولكن الاختلاف بينهما يكون في وقت دفع المستحقات، بمعنى أن حامل هذه البطاقة لا يدفع كل المستحقات المترتبة عليه في نهاية الشهر وإنما بشكل أقساط دورية مناسبة مع دخله الشهري ( Al-Melhem , 1990 ) وما يتبقى على حامل هذه البطاقة يعتبر ديناً متعددًا في ذمته تضاف إليه الفوائد وتسدد بشكل شهري .

#### د- **البطاقة الائتمانية المضمونة Secured credit card**

وهي بطاقة توفر للعميل خط ائتمان بضمان الودائع وتتاح للأفراد غير المؤهلين للحصول على البطاقة الائتمانية التقليدية بسبب إفتقارهم إلى ماض ائتماني معروف أو أنهم مدروجون في شريحة ائتمانية متدنية بسبب مشكلاتهم المالية السابقة .

#### هـ **البطاقة المدفوعة مسبقاً prepaid card**

وهي بطاقة تقوم على أساس إدخال أو تثبيت مبلغ محدد في البطاقة ويجري التخفيض التدريجي للملبغ آلياً كلما تم الصرف أو استعمال البطاقة، ومن أمثلة ذلك بطاقة النداء الهاتفية وبطاقة ركوب الجمهور .

#### وـ **البطاقة الذكية Smart Card**

وهي بطاقة تفاعلية تتضمن ذاكرة دقيقة وشريط إلكترومغناطيسي قابل للقراءة إلكترونياً وبمقدوره التفاعل مع الوحدات الطرفية أو وحدات الصرف الآلي أو آية آيات أخرى للقراءة أو التسجيل، ويمكن للعميل شحنها بمبلغ معين من النقود وتخزين كافة البيانات الخاصة بحاملها ( كالاسم والعنوان والمصرف المصدر للبطاقة والمبلغ المصروف والمبلغ المتبقى ) وهي تغني عن حمل النقود ( النجار، 2000: 102) وفي كل مرة يتم فيها إجراء معاملة معينة يتم تخفيض خط الإنتمان المتاح بمقدار المبلغ المتعامل به إلى أن يتم نفاذ الرصيد الذي تحمله البطاقة، ويمكن في هذه الحالة إعادة شحن البطاقة مرة أخرى برصيد جديد ( Rose , 1994: 56 )، هذا وتسمح تلك

البطاقات بالتعامل على شبكة الإنترنت وبهذا تتم الصفقة مخلفة ورائها خيارات أوسع للمخاطر (برهم، 2005: 49).

وبذلك يتبيّن أن البطاقات الائتمانية المصرفية تحقق رغبات عملاء المصرف مما زاد من حجم الإقبال عليها، وقامت المصارف بدورها بابتكار منتجات وخدمات مصرفية جديدة لاجتذاب المزيد من العملاء غير أن المشكلة الحقيقية التي تواجه تلك البطاقات إمكانية سرقتها أو تزويرها، لذلك يطلب المصرف من عميله التوقيع على اتفاقية البطاقة والتي تتضمن الشروط وقيمة الرسوم والفترات المسموح خلالها بالدفع.

#### 7-التلفزيون الرقمي :

وهو عبارة عن ربط عبر الأقمار الصناعية بين جهاز التلفزيون بالمنزل وبين حاسب البنك وبالتالي يمكن الدخول من خلال رقم سري إلى حاسب البنك أو شبكة الانترنت وتنفيذ العمليات المطلوبة ويعود هذا التلفزيون من أحدث القنوات التي تم ابتكارها والتي تمكن المصارف من التفاعل مع العملاء في مواقعهم خصوصاً في المنزل مع ربات البيوت لا سيما في حالة عدم توفر جهاز حاسب ووُجِدَت هذه التقنية رواجاً خاصاً في بريطانيا وفي السويد وفرنسا .

#### الفصل الثاني: الأطر العلمي

- توزيع أفراد عينة الدراسة حسب الشهادة العلمية كما موضح بالجدول (١):

جدول (١): توزيع عينة الدراسة حسب الشهادة العلمية

الشهادة العلمية	المجموع	النكرار	النسبة المئوية
دكتوراه	23	23	%7,7
ماجستير	43	43	%14,3
بكالوريوس	105	105	%35
دبلوم	85	85	%28,3
أخرى	44	44	%14,7
المجموع		300	%100

الجدول (١) يوضح أن 35% من عينة الدراسة هم من حملة شهادة البكالوريوس و 14,333 هم من حملة شهادة الماجستير وهذه نسبة جيدة ، أما حملة شهادة الدكتوراه فيمثلون ما نسبته 7,666%

من العينة. أما حملة الشهادات المتبقية فبلغ 14,7% تقريراً من عينة الدراسة وهذا أمر ضروري على اعتبار أن التعامل بالصيغة الإلكترونية يتطلب معرفة مسبقة باستخدامات الحاسوب.

جدول (2) يوضح عناصر مخاطر الخدمات المصرفية

الأسئلة	ت		موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق بشدة	غير موافق	Std. Dev.	Mean
تفضل تطبيق الصيغة الإلكترونية على اتمام العمليات المصرفية التقليدية	1		%25	%41	%10	%18	%6	1,2	2,3
استخدام الخدمات المصرفية الإلكترونية يعتبر آمن.	2		%9	%19	%5	%31	%36	1,3	3,7
توفر الخصوصية عند استخدام الخدمات المصرفية الإلكترونية.	3		%20	%27	%18	%20	%15	1,3	2,9
لا يوجد أي مخاطر من التعامل مع الصراف الآلي أو بطاقات الائتمان.	4		%10	%15	%10	%35	%30	1,3	3,6
تواجه مشاكل عند استخدام الخدمات المصرفية الإلكترونية.	5		%15	%45	%3	%20	%17	1,3	2,7
تتمتع الخدمات المصرفية الإلكترونية بالسرية.	6		%14	%30	%8	%27	%21	1,4	3,1
تفضل استخدام بطاقات الائتمان على الدفع النقدي.	7		%37	%30	%12	%17	%4	1,2	2,2
الخدمات المصرفية التقليدية تعتبر أكثر فاعلية من الخدمات المصرفية الإلكترونية.	8		%15	%29	%2	%35	%19	1,4	3,1

من خلال الجدول رقم (2) نلاحظ ما يلي :

أ-تقارب قيم المتوسطات للأسئلة (1, 3, 5, 7 ) إذ بلغت قيمة هذه المتوسط ( 2,3 و 2,8 و 2,7 و 2,2 ) على التوالي و عند انحراف معياري يتراوح بين ( 1,2 - 1,4 ) والذي يدل على تجانس اجابة عينة البحث ب (موافق ) على الفقرات الآتية :

- أ- تفضل تطبيق الصيغة الإلكترونية على اتمام العمليات المصرفية التقليدية
- ب-توفر الخصوصية عند استخدام الخدمات المصرفية الإلكترونية.
- ج-تواجه مشاكل بشكل مستمر عند استخدام الخدمات المصرفية الإلكترونية
- د-تفضل استخدام بطاقات الائتمان على الدفع النقدي.

2- تقارب قيم المتوسطات للفقرات ( 2 , 4 , 6 , 8 ) إذ بلغت قيمة هذا المتوسط ( 3,66 ) و 3,6 و 3,11 و 3,13 ) و على التوالي و عند انحراف معياري تراوح بين ( ( 1,325- 1,425 ) والذي يدل على تجانس إجابة عينة البحث ( بمحايده ) على الفقرات الآتية :

- أ- استخدام الخدمات المصرفية الإلكترونية يعتبر آمن.
- ب- لا يوجد أي مخاطر من التعامل مع الصراف الآلي أو بطاقات الائتمان.
- ت- تتمتع الخدمات المصرفية الإلكترونية بالسرية.
- ث- الخدمات المصرفية التقليدية تعتبر أكثر فاعلية من الخدمات المصرفية الإلكترونية.

جدول (3) اثر المتغير المستقل على التابع

رقم السؤال المستقل	رقم السؤال التابع	قيمة R.Square	قيمة F	B	قيمة ال sig	قوة التاثير
،6, 5, 4 , 3 , 2 8 ,7	1	0,938	234, 796	0,707	0,9 83	قوية

نلاحظ من خلال بيانات الجدول رقم ( 3 ) ان الاسئلة ( 7و3و4و5و6و7و8 ) تفسر ما نسبته 93,8 % عن التغيرات التي تحدث في السؤال رقم ( 1 ) والباقي يعود لمتغيرات لم تدرج في البحث ، ومن خلال معاينة قيمة F البالغة ( 34,796 ) والتي تفسر من خلال قيمتها المعنوية وبالبالغة ( 0,000 ) والذي يعني تأثير الاسئلة المستقلة رقم ( 3,2 , 4 , 5 , 6 , 7 , 8 ) في الجدول ( 2 ) على السؤال التابع رقم ( 1 ) لنفس المجموعة حيث تم اعتبار السؤال الأول من كل مجموعة كمتغير تابع وبقى الاسئلة في كل مجموعة كمتغيرات مستقلة ( Independents ) .

$$Y = a + B(x)$$

$$1 = 0.707 + 0.983 ( 2-8 )$$

لمعرفة آراء عملاء المصارف فيما يتعلق برکائز نجاح الصيرفة الإلكترونية من حيث مقومات النجاح والفشل وأسباب عدم انتشار الصيرفة الإلكترونية، فقد تم توجيه مجموعة من الأسئلة تتكون من 20 سؤال مقسمة إلى ثلاثة مجموعات وكما مبين في الجدول رقم ( 4 ) وقد تم اعتبار السؤال الأول في كل مجموعة كمتغير تابع ( Independents ) وبقى الاسئلة في كل مجموعة كمتغيرات مستقلة ( Independents ) وكانت النتائج كما يأتي :

**جدول (4) ركائز نجاح الخدمات المصرفية**

الأسئلة	ت	Mean	Std. Dev.	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
الخدمات المصرفية الإلكترونية تتلاءم مع رغبات واحتياجات العملاء.	9	2,8	1,1	%7	%30	%15	%35	%13
تعتبر الخدمات المصرفية الإلكترونية سهلة الاستخدام.	10	2,8	1	%4	%25	%26	%38	%7
الخدمات المصرفية الإلكترونية تعتبر ذات كلفة متدنية	11	2,9	1,3	%17	%19	%15	%37	%12
موقع الصراف الآلي للبنك يجب أن تنتشر بشكل جيد.	12	2,00	0,9	0	%10	%12	%53	%25
الخدمات المصرفية الإلكترونية تعمل على توفير الوقت.	13	1,5	0,7	0	%2	%2	%46	%51
الخدمات المصرفية الإلكترونية تعمل على توفير المصاريف.	14	2,4	1	%2	%14	%23	%43	%18
تمتاز الخدمات المصرفية الإلكترونية بالتنوع	15	2,1	0,8	%1	%3	%22	%58	%15

1- تقارب قيم المتوسطات للفقرات ( ٥,٣,٧,٢ ) إذ بلغت قيمة هذا المتوسط ( 2,8 ) و 2,4 و 2,1 ) وعلى التوالي و عند انحراف معياري تراوح بين ( ١,٣ - ٠,٧ ) والذي يدل على تجانس اجابة عينة البحث ( بموافق ) على الفقرات الآتية :

- أ- الخدمات المصرفية الإلكترونية تتلاءم مع رغبات واحتياجات العملاء
- ب- تعتبر الخدمات المصرفية الإلكترونية سهلة الاستخدام
- ت- الخدمات المصرفية الإلكترونية تعتبر ذات كلفة متدنية
- ث- الخدمات المصرفية الإلكترونية تعمل على توفير الوقت
- ج- تمتاز الخدمات المصرفية الإلكترونية بالتنوع

2- تقارب قيم المتوسطات للفقرات ( ٤,٥ ) إذ بلغت قيمة المتوسط ( 2, و ١,٥ ) وعلى التوالي وبانحراف معياري بلغ ( ٠,٩ و ٠,٧ ) والذي يدل على تجانس إجابة عينة البحث بـ ( موافق بشدة ) على الفقرات الآتية :

- أ - موقع الصراف الآلي للبنك يجب أن تنتشر بشكل جيد.
- أ- الخدمات المصرفية الإلكترونية تعمل على توفير الوقت.

جدول (5) أثر المتغير المستقل على التابع

رقم السؤال المستقل	رقم السؤال التابع	قيمة R.Square	قيمة F	قيمة sig	B	a	قوة التأثير
١٣, ١٢, ١٠, ١١, ١٤, ١٥	٩	٠,٩٤٠	٢٩٢,٥٣٧	٠,٠٠٠	٠,٧٨	٠,٣٢٤	قوية

نلاحظ من الجدول (5) ان الاسئلة ( ١٠ ، ١١ ، ١٢ ، ١٣ ، ١٤ ، ١٥ ) تفسر ما نسبته ٩٤% من المتغيرات التي تحدث في السؤال رقم ( ٩ ) والباقي يعود للخطأ العشوائي ومن خلال معاينة قيمة (F) والبالغة ( ٢٣٤,٧٩٦ ) والتي تفسر من خلال فيمتها المعنوية البالغة ( ٠,٠٠٠ ) والذي يعني مسؤولية الفقرات من ( ١٠ - ١٥ ) كمتغيرات مستقلة عن التغيرات التي تحدث في الفقرة ( ٩ ) كمتغير تابع .

$$\begin{aligned} Y &= a + B(x) \\ ٩ &= ٠..٣٢٤ + ٠.٧٨ ( q ١٠-١٥ ) \end{aligned}$$

جدول (6) معيقات انتشار الخدمة المصرفية الإلكترونية

الأسئلة	% بشدة موافق	% موافق	% محاب	% غير موافق	% غير موافق بشدة	Std. Dev.	Mean
تفع المسؤولية الكاملة على المصارف لعدم انتشار الخدمات المصرفية الإلكترونية في العراق.	٢٠	٣٢	٨	٢٢	١٨	١,٤	٢,٩
تعمل بطاقات الائتمان وبطاقات الصراف الآلي على زيادة معدل الاستهلاك.	٢٣	٢٧	٠	٢٧	٢٣	١,٦	٣
لack التوفير الكافية لدى بعض العملاء للتعامل مع الخدمات المصرفية الإلكترونية.	٤٨	٢٠	٧	٢٣	٢	١,٢	٢,١
تعتقد أن البنك لا يقوم باللازم للتعرف بالخدمات المصرفية الإلكترونية.	٥٦	٣٠	٠	١٢	٢	١	١,٠
تواجه صعوبة في التعامل مع الشاشات المختلفة لموقع البنك على شبكة الانترنت.	٢٦	٢١	٣	٣٣	١٧	١,٥	٢,٩

من خلال الجدول رقم (6) نلاحظ ما يلي :

١- تقارب قيم المتوسطات للفقرات (٢٠, ١٨, ١٦) ) إذ بلغت قيمة هذا المتوسط (٢,٨٦ و ٢,٩٤ ) وعلى التوالي و عند انحراف معياري يتراوح بين ( ١,٥ - ١,٢ ) والذي يدل على تجانس اجابة عينة البحث بـ ( موافق ) على الفقرات التالية :

أ - تقع المسؤولية الكاملة على المصارف لعدم انتشار الخدمات المصرفية الإلكترونية في العراق.

ب\_ لا تتوفر الكفاءة الكافية لدى بعض العملاء للتعامل مع الخدمات المصرفية الإلكترونية

ج - تواجه صعوبة في التعامل مع الشاشات المختلفة لموقع البنك على شبكة الانترنت.

٢-بلغت قيمة المتوسط للفقرة ( ١٧ ) ( ٣ صحيح ) و عند انحراف معياري بلغ ( ١,٦ ) والذي يعني تجانس إجابة عينة البحث على هذه الفقرة بـ ( محايده ) والتي تعني بأن مجتمع البحث كان محايدها فيما يتعلق بأن بطاقة الائتمان وبطاقة الصراف الآلي تعمل على زيادة معدل الاستهلاك.

٣-بلغت قيمة المتوسط للفقرة ( ١٩ ) ( ١,٧ ) وبانحراف معياري بلغ ( ١,٠ ) والذي يعني تجانس الاجابة بـ ( موافق بشدة ) على أن المصرف لا يقوم بإجراء الاعمال الازمة للتعریف بالخدمات المصرفية الإلكترونية .

جدول رقم(٧) اثر المتغير المستقل على المتغير التابع

رقم السؤال المستقل	رقم السؤال التابع	R.Square	قيمة F	a	B	قيمة sig	قوة التأثير
٢٠, ١٩, ١٨, ١٧	١٦	٠,٩٣٧	٣٥٥,٢٦٢	٠,١١١	٠,٨٦٦	٠,٠٠٠	قوية

يلاحظ أن الفقرات المستقلة والمتمثلة بالفقرات من ( ١٧ - ٢٠ ) مسؤولة بنسبة ( ٩٣,٧ ) عن المتغيرات التي تحدث في الفقرة ( ١٦ ) والباقي يعود للخطأ العشوائي ، وتقاس قيمة F وبالبالغة ( ٣٥٥,٢٦٢ ) من خلال قيمتها البالغة ( ٠,٠٠٠ ) والتي تعني أن الفقرات المستقلة مسؤولة عن التغيرات التي تحدث في الفقرة " ( ١٦ ) كمتغير تابع .

$$Y = a + B(x)$$

$$Q 16 = 0.111 + 0.866 ( q 17-20 )$$

## الاستنتاجات

1. هناك رغبة في استخدام الصيرفة الإلكترونية من قبل العملاء إلا أن عدم تعريف البنك بالخدمات المصرفية الإلكترونية يؤدي إلى تخوف العديد من العملاء من استخدام هذا النوع من الخدمات وذلك لتجنب المخاطر التي قد تترجم عن الدخول إلى شبكة المعلومات من قبل غير المرخص لهم وهذا دليل على أن المسؤولية الكبيرة تقع على عاتق البنك لعدم انتشار الخدمات المصرفية الإلكترونية في العراق.
2. تعتبر الخدمات المصرفية الإلكترونية سهلة الاستخدام من قبل العملاء أصحاب الشهادات الجامعية كذلك فهي تعتبر ذات كلفة متدنية و تعمل على توفير الوقت ممتاز بالتنوع .
3. محدودية الدعم الموجه نحو بحوث تطوير الخدمات المصرفية الإلكترونية من قبل إدارة مصرفي الرافدين والرشيد .
4. من اسباب عزوف بعض العملاء عن التعامل بالخدمات المصرفية الإلكترونية هو عدم توفر الكفاءة الكافية وجهل بعض العملاء بالصيرفة الإلكترونية ومحدودية مهارات الأفراد العاملين في المصرف في التعامل مع تطورات التكنولوجيا و الذين يمثلون بطبيعة الحال واجهة لجذب العملاء .
5. عينة الدراسة تفضل التعامل مع موظفي البنوك على البنوك الإلكترونية بدلاً من التعامل مع أجهزة الصراف الآلي تخوفاً من حصول عطل في هذه الأجهزة أو عدم اكتفاء الارصدة النقدية فيها.

## التوصيات

- ضرورة العمل على نشر الوعي المصرفي الإلكتروني بين العملاء لزيادة التعاملات الإلكترونية من خلال النشرات الإرشادية والتوعية التسويقية من قبل المصارف ومن خلال إقامة دورات تدريبية بشكل مستمر لعملاء البنك.
- العمل على تطوير أداء الكادر الوظيفي وتدريب العاملين للارتفاع بمستوى الخدمات المصرفية المقدمة.
- دعم بحوث تطوير الخدمات المصرفية الإلكترونية بهدف ضمان وتوسيع إنتشار تلك الخدمات وبشكل مضطرد .
- يجب على البنك مراعاة توفر الضوابط اللازمة للرقابة على المعلومات وذلك لتجنب المخاطر التي قد تترجم عن الدخول إلى شبكة المعلومات من قبل غير المرخصين بذلك، ومراجعة السياسات والإجراءات المرتبطة بها بشكل منتظم .
- ضرورة الاحتفاظ بنسخ احتياطية من الأنظمة والبرامج والملفات الإلكترونية ضمن خطة للطوارئ خارج مراكز العمل .
- ضرورة توفير الدعم الحكومي وتوفير البنية الأساسية لشبكة الاتصالات بالإضافة إلى تطبيق سياسات داعمة لانتشار تلك لخدمات .

## المصادر العربية

1. الغندور ، حافظ كامل " محاور التحديث الفعال في المصارف العربية فكر ما بعد الحادثة" ، مجلة اتحاد المصارف العربية . بيروت ، 2003.
2. سروغ . جو " الادارة الاستراتيجية للتكنولوجيا المصرفية " مجلة اتحاد المصارف العربية ، بيروت، جمعية اتحاد المصارف العربية المجلد 23 العدد 277 ، 2003 .
3. البارودي ، شيرين بدرى " دور اقتصاد المعرفة في تطوير الخدمات الالكترونية (دراسة تحليلية عن البنوك الالكترونية)، جامعة الزيتونة العراقية، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية ، 2005 .
4. رابح، عربة، دور تكنولوجيا الخدمات المصرفية الالكترونية في عصرنا الجهاز المصرفي الجزائري، الأكاديمية للدراسات الاجتماعية والإنسانية، العدد 8، الجزائر، 2012.
5. نورجستينية، محمد أحمد، مدى حجية التوقيع الإلكتروني في عقود التجارة الإلكترونية، رسالة دكتوراه، حقوق القاهرة، 2005.
6. النشرة الاقتصادية لبنك الاسكندرية، المجلد الخامس والثلاثون، الاسكندرية، 2003
7. مسعداوي، يوسف، البنوك الإلكترونية، مجمع أعمال ملتقى المنظومة المصرفية والتحولات الاقتصادية، واقع وتحديات، جامعة الشلف، الجزائر، يومي 14-15 ديسمبر 2004
8. الاعرج ، طارق محمد خليل " العوامل المؤثرة في اختيار نوع الخدمات والنوافذ التي تقدمها البنوك الإلكترونية " اطروحة دكتوراه ، الأكاديمية العربية المفتوحة في الدنمارك، كلية الإدارة والاقتصاد 2013.
9. إبراهيم، خالد ممدوح، إبرام العقد الإلكتروني، دار الفكر الجامعي، الاسكندرية، 2005 - 9 - طه، طارق، إدارة البنوك ونظم المعلومات المصرفية، الإسكندرية - مصر - 2000
10. طربيه، جوزيف، الصيرفة الإلكترونية، تطبيق التكنولوجيا للصمود والنجاح في الاقتصاد الجديد، إتحاد المصارف العربية، العدد 244، المجلد 21، أبريل 2001 .
11. القضاة، فياض ملفى، مسؤولية البنك عن استخدام الكمبيوتر كوسيلة وفاء، بحث مقدم إلى مؤتمر القانون والكمبيوتر والإنترنت، كلية الشريعة الإسلامية والقانون - جامعة الإمارات العربية المتحدة، دبي، الفترة من 1 - 3 يوليو، 2000
12. طوبايا، بيار أميل، بطاقة الاعتماد وال العلاقات التعاقدية المنبثقة عنها، دراسة تحليلية مقارنة منشورات الحلبي الحقوقية، بيروت، لبنان، 2000 .

13. القليوبي، سميحة، وسائل الدفع الحديثة، ورقة عمل عن الدفع الإلكتروني، ندوة التجارة الإلكترونية المنعقدة في المعهد العالي للعلوم القانونية والقضائية، دبي، دولة الإمارات العربية المتحدة، الفترة من 10 - 11 / يونيو، 2004.
14. النجار، خليل، الخدمات المصرفية الجديدة، مجلة البنك في العراق، المجلد التاسع عشر، العدد السادس، يونيو، 2000.
15. بيرهم، نضال إسماعيل، أحكام عقود التجارة الإلكترونية، دار الثقافة والنشر والتوزيع، عمان، العراق، الطبعة الأولى، 2005.

### المصادر الأجنبية

- 1- Marvin, E., Giaconda, Q., Federico, P. and Carl, A.,(2004), Customer satisfaction using QFD (Quality Function Development): an e-banking case " , Emerald Group Publishing Limited
- 2- Lee, Eun-Ju, kwon, Kyoung-non and Schumann, David,(2005), " Segmenting the non-adopter category in the diffusion of internet banking " , International Journal of Bank Marketing.
- 3- Stair , R., Principle of information system : A managerial approach , Florida state university, ( Boyed & Fraser Publishing Company ) , 1992 .
- 4- Rose , P. Commercial bank Management ,Texas A&m university Irwin Mc raw-Hill , 1994 .
- 5- lips Allen, " electronic banking " , ladera press , 1999 .
- 6- Elwary ashraf , " Bank Marketing on the internet " un published master thesis , carditt business school , university of Wales caedilt , 1998
- 7- Al-melhem ,A. Ahmed , the legal regime of payment cards , acoparalive study between American British and Kuwaiti Laws with particular reference to credit , thesis for the degree of PhD, faculty of law , university of Exeter , 1990 .

### شبكة المعلومات الدولية

بحث منشور على شبكة الانترنت لمفتاح [http://www.google.com/search?hl=en&as\\_q\\_1](http://www.google.com/search?hl=en&as_q_1)

صالح و معارفي فريدة ، جامعة فيلادلفيا ، المؤتمر العلمي الخامس ، كلية العلوم الادارية والمالية

[http://www.google.com/search?hl=en&as\\_q\\_2](http://www.google.com/search?hl=en&as_q_2)