

## الفساد : المعطيات ، الآثار و إستراتيجيات المواجهة ... مع الأشارة الى حالة العراق

م.م. عمار عبد الهادي شلال\*

م.م. محمد صالح جسام\*

### المستخلص

هناك العديد من التعريفات التي تناولت الفساد ومنها أنه يستغل السلطة من أجل تحقيق منفعة خاصة وهناك من يرى إنه يتحقق عند خطوط التماส بين القطاعين العام والخاص ، ويأخذ الفساد أنواعاً مختلفة تبعاً للمعايير المعتمدة في التقسيم فنه ما يأخذ بعداً قانونياً كالتزوير ومنه ما يكون ذو اهداف اقتصادية كالاستيلاء على الاموال ، أما اسبابه فقد تكون اقتصادية طمعاً بالثراء السريع او سياسية او اجتماعية ، وتتعدد انماط وصور الفساد كالرشوة والتزوير والاختلاس والاضرار بالمال العام وغيرها .

يترك الفساد آثاراً مختلفة يعتقد البعض ان له آثاراً ايجابية الا ان الحقيقة تثبت انها لا تعود ان تكون مجرد اثار سلبية بغضائه ايجابي ومن اهم اثاره السلبية انتشار الفقر وانخفاض قيمة العملة وعرقلة عملية الخخصصة وتراجع التنمية وغيرها

وبالرغم من كل ما تقدم فان هنالك استراتيجيات يمكن تبنيها للحد من ظاهرة الفساد كالاستراتيجية الدولية المتمثلة بالتعاون مع المنظمات المختصة بمكافحة الفساد كمنظمة الشفافية ، والاستراتيجية العربية – على مستوى المنطقة العربية – والاستراتيجية الادارية التي تناولت باصلاح الجهاز الاداري والقانوني اضافة الى تفعيل دور منظمات المجتمع المدني في الحد من تلك الظاهرة .

### The corruption: principles , effects and strategies of its confrontation ... With reference to Iraqi case

#### Abstract

There are many definitions which dealt with corruption one of them is an exploitation of power to achieve a private advantage on the other side there are some who believe that it could be achieving in the confrontation lines between public and private sector The economic corruption takes various kinds according to the standards adopted in the division since it may take a legal dimension like falsification and may be have an economic aim like capturing funds and its reasons may be economic wealth in quick or political or social corruption shapes and damaging public funds and others .

Corruption leaves different impacts some believe it has positive effects but the fact proves not to be as mere negative effects in positive cover and its most important negative effects are spreading poverty decreasing currency value impeding privatization process and receding development and other .

There are a strategies can be adopted to limit corruption phenomenon such as in international strategy represented by cooperation with specialist organizations in

\* عضو هيئة تدريس/جامعة الأنبار/كلية الادارة والاقتصاد

combating corruption like transparency organization and Arabic strategy on the Arab region level – and managerial strategy which calls for reforming legal and managerial apparatus in addition to active role of civil society organizations in limiting such phenomenon .

### المقدمة:

### أهمية البحث :

يعد الفساد من أكثر الظواهر الاقتصادية التي شغلت الأوساط العلمية والإدارية وحتى الحكومية خلال الفترة الأخيرة نظراً لما يتركه من آثار سلبية على على المستويات الاقتصادية والاجتماعية والإدارية ، فهو ينشأ بفعل تمازج عوامل عديدة منها ما هو اقتصادي واجتماعي وقانوني وغيرها ، فضلاً عن كونه يأخذ انماطاً وصورةً متعددة ومتعددة لا يمكن التغاضي عنها ، ومن هنا جاءت أهمية هذا البحث الذي يحاول التصدي لهذه الظاهرة ومعرفة اطر التعامل معها بما يساهم في وضع حد لانتشارها .

### أهداف البحث :

- يسعى هذا البحث إلى تحقيق عدداً من الأهداف العلمية المتعلقة بالموضوع ومنها :
- التعرف بظاهرة الفساد من ناحية المفاهيم والمعطيات التي تتمحور حولها والتي تشكل آليات تحركها .
  - بيان أهم اسباب وانواع الفساد المنتشرة في العالم ولا سيما في الاقتصاد العراقي .
  - تتبع آثار ظاهرة الفساد وهل يمكن ان تكون ذات فائدة كما يزعم البعض ام انها سلبية برمتها

### مشكلة البحث :

ان مشكلة البحث الرئيسية للبحث هي نطاق الفساد نفسه إذ ان الخوض في غمار هذا الموضوع الحساس يستلزم الجرأة أولاً ومحاولة المعالجة الموضوعية البعيدة عن أيه مؤثرات فالمصادر التي تتناول هذا الموضوع متقاربة جداً ومنها ما هو السطحي الذي لا يلامس سوى الخطوط العريضة للمشكلة ناهيك عن شحة المصادر التي تتعلق بالجزء العراقي والذي يعتمد في غالبه اما على تقارير هيئة النزاهة ومنظمة الشفافية العالمية او على بعض التقارير الاعلامية التي يصعب الاعتماد عليها ، لذا كان الجزء الخاص بالعراق من البحث مستنداً بشكل كبير على تقارير الهيئات المشار إليها .

## فرضية البحث :

تقوم فرضية البحث على ان للفساد اثاراً سلبية على مختلف قطاعات الاقتصاد وانه لا يمكن تبني استراتيجية واحدة لمواجهته بل بتظافر وتكامل العديد من الاستراتيجيات المختلفة حتى الوصول لاجماع الطرق للقضاء على هذا الداء الاقتصادي .

### المبحث الاول : التعريف بالفساد وأنواعه وأسبابه

#### أولاً: تعريف الفساد

ظهرت العديد من التعريفات والمفاهيم التي تحاول ضبط تعريف موحد للفساد في المجالين الاداري والاقتصادي ، الا انها لم تتفق بشكل نهائي على تعريف جامع لهذه الظاهرة التي فرضت نفسها على الواقع الاقتصادي في مختلف الدول ، و بشكل عام فان كلمة الفساد باللغة الانجليزية **Corruption** مشتقة من الفعل اللاتيني ( *rumpere* ) و معناها ( الكسر ) أي ان هناك شيء تم كسره وهو هنا كسر القواعد القانونية والأخلاقية ، فالفساد هو فعل لا اخلاقي ولا قانوني وقد شهد خلال السنوات الاخيرة نمواً واهتمامًا دراسيًا متزاً ( منصور، 2009: 158 ) ، ومن التعريفات الاخرى للفساد هو تعريف منظمة الشفافية العالمية إذ تعرفه بأنه " استغلال السلطة من اجل المنفعة الخاصة ، اما البنك الدولي فيعتبر الفساد هو " اساءة استعمال الوظيفة العامة للكسب الخاص " ، فهو يحدث عندما يقوم موظف بقبول او طلب او ابتزاز رشوة لتسهيل عقد او اجراء طرح لمنافسة عامة ، كما يتم عندما يعرض ممثلي الشركات او الاعمال الخاصة بتقديم رشوى للاستفادة من سياسات او اجراءات عامة للتغلب على المنافسين او تحقيق ارباح خارج اطار القوانين ، كما يمكن ان يحصل الفساد باستغلال الوظيفة العامة كتعيين الاقارب او سرقة اموال الدولة ( الحمش، 2006: 62 ) . ان تعريف البنك الدولي يركز على سبب الفساد في السلطات العامة واسوءة استخدامها ويربط بين الفساد والدولة ، وانشطة الدولة وتدخلها في السوق وجود القطاع العام ، وعليه فان هذا التعريف يستبعد امكانية الفساد في القطاع الخاص ، ويركز بصفة مطلقة على الفساد في القطاع العام ، وهو يتافق مع تعريف **Gary Backer** الفائز بجائزة نوبل للقائل " اذا الغينا الدولة فقد الغينا الفساد " ( بيجوفيتش ، د.ت: 24 ) ان الفساد ظاهرة اقتصادية واجتماعية وسياسية توجد في جميع دول العالم تقريباً ، مع اختلاف في درجة خطورتها من حالة لآخر ، وتتلخص بقيام البيروقراطيين او السياسيين في استغلال مراكز من اجل المصلحة الخاصة .

ان فرص تحقق الفساد تكثُر عند خطوط التماس بين القطاعين العام والخاص ، فكلما كان لدى المسؤول العام سلطة استثنائية في توزيع منفعة او تكلفة ما على القطاع الخاص ، فأن حواجز الرشوة تتولد ، فالفساد هنا سيعتمد على حجم المنافع والتكاليف الواقعة تحت سيطرة المسؤولين ، ويكون الأفراد والشركات الخاصة على استعداد للدفع مقابل الحصول على هذه المنافع وتجنب التكاليف ، وعليه فإنه يجب على كل دولة ان تقرر متى تقنن تلك المدفوّعات ومتى تسمّيها فساداً غير قانوني . (الحمش، 2006: 64) .

ومن التعريف الشاملة للفساد ، هو التعريف الذي قدمه (Szeftel ) من خلال تبويب تعريف الفساد الى 5 محاور : (آل الشيخ ، 2007: 23)

- 1- محور المصلحة العامة ، إذ يعد الفساد تدميراً للمصلحة العامة .
- 2- محور السوق ، فالمعايير التي تحكم ممارسات المكاتب الحكومية قد تحول من نمط ثبات السعر الى نمط السوق الحرة .
- 3- محور المكاتب الحكومية (البيروقراطية ) ، اي ان المكتب الحكومي قد اسى استخدامه من قبل الموظفين بغية تحقيق مصالحهم الذاتية .
- 4- محور الرأي العام ، وهو منطقات وجهة النظر العامة او جزء منها فيما يتعلق بممارسة الحكومة ونزاهة المسؤولين .
- 5- المحور القانوني ، اي وجوب النظر الى الفساد من خلال محدوداته القانونية .

#### ثانياً : انواع الفساد :

هناك العديد من التقسيمات لانواع الفساد تبعاً للمعايير المعتمدة للتصنيف كمعيار الحجم والانتشار والمستفيدن ، وهي كالتالي :

- أ- انواع الفساد حسب الحجم :  
هذه الانواع ترتبط بقيمة ودرجة التأثير التي تخلفها النشاطات الاقتصادية التي تدخل ضمن مسمى (الفساد ) وهي على نوعين : (البطاط و جودة ، 2009: 37)
  - 1- الفساد الصغير : وهو الذي لا يتجاوز حدود الحاجة وصعوبة اوضاع المعيشة السيئة ، وينتشر بشكل ملحوظ اثناء مرحلة التحول من نمط الاقتصاد الموجه الى اقتصاد السوق .
  - 2- الفساد الكبير : وهو الذي يتم لهم مسؤولين كبار في الدولة بارتكابه لرغبتهم في تحقيق ثراء سريع ، وهناك عوامل عديدة ساهمت في استفحال هذا النوع من الفساد في المنطقة العربية خاصة والدول النامية عامة كأسلوب الحكم الشمولي وغيرها .

ب : انواع الفساد حسب الموقف القانوني :

1- الرغبة في حصول المواطن و/او الجهة المستفيدة على حق قانوني : هو فساد لكن دون سرقة او نهب للمال العام ، ومن امثلته تقديم رشوة الى موظف حكومي لاستخراج جواز سفر دون وجود عائق قانوني يمنع اصدار هذا الجواز ، اي ان الصورة المحددة لهذا الفساد هي رشوة المسؤولين لتخطي الصحف والمحصل على خدمة قانونية ، وانتشار هذا النوع من الفساد يعد مؤشراً جيداً لقياس مدى قدرة وفعالية الجهاز الاداري للدولة ، علماً ان القصور في اداء الخدمات الادارية الحكومية يمكن ان يكون متعمداً بهدف خلق الريع واعادة توزيعه من خلال الفساد . ( بيجوفيتش ، دب : 25 )

2- انتهاك القواعد القانونية: هو انتهاك القواعد القانونية او التطبيق المتحيز لها ، وهو ما يطلق عليه كثيراً اسم ( الفساد الاداري ) وهو اكثر انواع الفساد وضوها ، ومن اهم اشاره المباشرة هي عدم تطبيق التشريعات والسياسات العامة بشكل عادل . ( بيجوفيتش ، دب : 26 )

3- الاستيلاء على مقدرات الدولة : وهو الفساد الذي يهدف الى تغيير القواعد المنظمة للدولة التي تراعي مصلحة عامة الشعب الى قواعد وتعليمات تحابي مصالح المفسدين ، وقد وضع البنك الدولي فكرة الاستيلاء على الدولة اساساً لتفسير واقع الحياة السياسية في الاقتصادات الانتقالية ، مفترضاً ان التشريعات والسياسات العامة تتاثر بشكل حاسم عن طريق رشوة اعضاء المجالس التشريعية من قبل شرذمة قليلة من رجال الاعمال والمقاولين وغيرهم حيث يعملون كجماعات ضغط لرسم السياسات العامة وفقاً لما يتافق مع مصالحهم . ( بيجوفيتش ، دب : 26 )

ج - انواع الفساد حسب حال المفسدين:

وهو كالتالي : ( منصوران ، 2009 : 162 )

1- الفساد الفردي : يمثل هنا حالة عرضية يقوم بها بعض الافراد من الطبقة السياسية الحاكمة او الموظفين العموميين ، بشكل عرضي مؤقت .

2- فساد المؤسسات : اي ان الفساد يكون موجوداً في مؤسسة بعينها او قطاعات دون غيرها كوجود بعض الموظفين الفاسدين في تلك المؤسسات او القطاعات ، علماً ان الفساد يكثر في القطاعات التي يسهل جني الريع منها بسبب ضعف النظام الناجم عن ضعف الرقابة والتنظيم .

3- الفساد المنظم : وهو هنا يصل الى مرحلة اطلاق صفة ( الظاهرة ) عليه ، إذ يعني المجتمع منها ، ومن اهم ملامحه انه فساد متجسد يصعب تجنبه ومقاومته .

ثالثاً : اسباب الفساد :

هناك العديد من الاسباب التي تؤدي الى تفشي جريمة الفساد ، ومن اهم تلك الاسباب ما يأتي :

1- الاسباب الاقتصادية :  
وتنقسم الى قسمين :  
عرضية وظرفية وكالاتي :

- اسباب اقتصادية عرضية :  
وتتمثل بانخفاض مستويات الدخول والرواتب وسوء توزيع الثروة ، وتخفيص اموال طائلة للاجهزة الادارية الحكومية لتنفيذها دون ان تكون هناك رقابة او متابعة متوازنة مع حجم تلك التخصيصات . ( عبود ، 2010 : 124 ) .

- اسباب اقتصادية ظرفية :  
وتتمثل بمرور الاقتصاد الوطني في بلد ما بمرحلة انتقالية او استثنائية او ظروف محددة كالحصار الاقتصادي او غيره من الاحداث ، والتي منها على سبيل المثال :

أ- الشخصية :  
اقترن عمليات الخصخصة في العديد من البلدان بظهور الفساد ، خصوصاً عند بيع منشآت القطاع العام وهاكله على اسس غير صحيحة ، تسمح بتقديرات غير موضوعية لقيمه ، سيمما اذا كانت تلك العمليات تجري تحت ضغوط سياسية في بعض البلدان ، ففي كوريا الجنوبية - مثلاً - اعلنت العديد من الشركات الغربية مثل " جولد ستار " وغيرها عن تقديم مساعدات مالية وسياسية لاحزاب المعارضة ، كما ضغطت على الحكومة لتسير قدماً في طريق خصخصة القطاع الحكومي ، وقد ادى التمويل الدولي دوراً كبيراً في توجهات الاحزاب التي تعاني اصلاً من خلل مؤسسي ، لأنها مرتبطة بشخصيات معينة وليس بعائد ايديولوجي . وقد ادى ذلك الى اضطرابات دموية في البلاد من قبل الجماهير منذ مطلع الستينيات من القرن الماضي ، والتي كانت تفضي الى تحويل معظم الرؤساء للمسائلة القانونية كما حصل مع كل من ( سيمجمان ري ) و ( شوان دوهون ) ( روتاري وو ) وحتى الرئيس ( كيم يونج سان ) والذي طالب ببناء كوريا الجديدة واستصال الفساد منها وتوجيه تهم لاثنين من الرؤساء الكوريين السابقين . ( ابو حمود ، 2002 : 459 )

وعلى الرغم من هذا فقد واجه الرئيس ( كيم ) انتقادات شديدة لمساندته بعض مظاهر الفساد ، وغض النظر عن ممارسات اقاربه غير المشروعة ، فضلاً عن القبض على احد مساعديه المقربين بتهمة قبض ملايين الدولارت كرشاوي ، وفي عام 1997 تم توجيه الاتهام لابنه ( كيم ) بالتهرب الضريبي وتلقي رشا قدرت بـ 3.6 مليون دولار مما اضطر والده الى طرده من مقر الرئاسة ونكران علمه بالنشاطات التي يزاولها . ( ابو حمود ، 2002 : 460 ) ، ان ما يحصل في كوريا ينطبق على العديد من البلدان في العالم وخاصة الآسيوية كتايوان وغيرها .

ب - الانفتاح الاقتصادي :

ان سياسة الانفتاح الاقتصادي التي تنتهجها العديد من الدول ذات الاقتصاد المركزي ، اعتقاداً منها انها بذلك الانفتاح سوف تصل الى النجاحات الاقتصادية التي تحفقت في العديد من البلدان التي تؤمن بالنظام الاقتصادي الحر المنفتح ، لابد ان تترك مجالاً لتغفل الفساد في هيكل الدولة ، ومن الامثلة على ذلك هو ما اقدمت عليه مصر في الرابع الاخير من القرن الماضي ولحد الان من سياسة اقتصادية قائمة على الانفتاح وتطبيق سياسة الاصلاح الاقتصادي حسب وصفات صندوق النقد والبنك الدوليين - التثبيت الاقتصادي والتكييف الهيكلي - لوضع البلاد على طريق اقتصاد السوق ، وقد انتج هذا التحول السريع نسبياً درجات من الفساد الذي لازال تعاني منه جمهورية مصر العربية والذي قادت تراكماته وتداعياته الى قيام ثورة شعبية شبابية للفقراء والعاطلين عن العمل اطاحت برئيس الجمهورية (حسني مبارك) وقوضت دعائم النظام السياسي الذي شرع بذلك التحولات والانفتاح الاقتصادي .

ان من اهم صور الفساد التي عاشهها الاقتصاد المصري منذ اطلاق تلك السياسة الانفتاحية المتسرعة ولغاية اليوم هي ما يأتي : (ابو حمود ، 2002 : 460 )

- وضع اليد على اراضي وملأك الدولة والمتجارة به
- النصب والاحتيال واستيراد الاغذية الفاسدة .
- الاستثناءات من الدولة لتحقيق ارباحاً طائلة غير مشروعة كخطوط الهاتف .
- الاتواط التي يفرضها المتنفذون من مسؤولين ورجال اعمال على الشركات .
- المضاربة باسعار صرف العملات والاتجار غير المشروع بالعملة .
- بروز ظاهرة جامعي الاموال كـ "شركة الريان "
- استغلال النفوذ الوظيفي والاستيلاء على المال العام قضية "الحباك " المدير العام لشركة النصر للاجهزة الكهربائية والالكترونية .
- تغذية الحواسيب الالكترونية بمعلومات وهمية لسرقة المال العام كما حصل في بنك القاهرة- باريس .

## 2- أسباب سياسية :

وتتجسد بغياب الاصلاح السياسي والتفرد بالسلطة ، فقد اوضحت التقارير الدولية ان العديد من دول العالم الثالث تتعرض لنهاية من قبل النخب الحاكمة وعلى اعلى مستويات صنع القرار ، ومن الامثلة على ذلك ان بعض رؤساء دول كثيرة ومنها فقيرة تمكنا من جمع ثروات تقدر بbillions الدولارات ، فقد اشار تقرير منظمة الشفافية الدولية 2004 الى ان الرئيس الاندونيسي السابق ( سوهارتو ) تمكن خلال فترة حكمه ( 1998-1967 ) من جمع ثروة تتراوح بين 15-35 مليار دولار ، وان الرئيس الفلبيني الاسبق ( ماركوس ) تمكن خلال الفترة ( 1972-1986 ) من جمع ثروة تتراوح بين 5-10 مليار دولار ، وان الرئيس الزائيري الاسبق ( موبوتو سيسيكو ) تمكن من جمع ثروة تقدر بـ 5 مليارات دولار علماً ان متوسط الدخل السنوي للفرد الزائيري يقل عن 99 دولار . ( نافعة ، 2004 : 93 ).

## 3- اسباب قانونية وادارية :

في مقدمة هذه الاسباب عدم تطبيق القانون بشكل جاد بحق المفسدين الذين يثبت تورطهم بجرائم فساد بسبب المجاملات والخصوص لتأثيرات الاحزاب او الجهات النافذة التي ينتمي اليها اولئك الفاسدين ، كما ان الروتين والبيروقراطية الكلاسيكية يجعل الناس تبحث عن وسائل غير قانونية لاجاز معاملاتهم كدفع الرشوة وغيرها ( عبود ، 2010 : 124 ) يضاف الى ذلك هروب الفاسدين الى خارج البلاد او الاحتماء بجنسية أجنبية ثانية تمنحهم الحصانة وجعلهم فوق القانون المحلي للبلد الذي نهبوا امواله .

## 4- اسباب اجتماعية وتاريخية :

يشير تقرير الندوة الاقليمية التي عقدتها دائرة التعاون الفني للتنمية بالامم المتحدة في لاهاي الى ان من اسباب الفساد هو بروز اهمية العلاقات الاجتماعية ، واعتقاد الاقليات العرقية والثقافية بانها مظلومة ولذا فان ممارسة اساليب الفساد هو احد طرق استرداد الحقوق ، كما تقر الامم المتحدة بان الحقبة الاستعمارية وما قام به المستعمرون من اساليب وطرق قد اسهمت في انتشار الفساد في كثير من الدول النامية .  
(( آل الشيخ ، 2007 : 56 ))

## المبحث الثاني : صور الفساد وآثاره واستراتيجيات المواجهة

أولاً : صور الفساد :

تتعدد وتتنوع صور ولامح الفساد بتنوع ظروف ممارسته واحوال المفسدين واختلاف الاماكن والازمان ، ويمكن حصر اهم تلك الصور الاكثر انتشاراً للفساد على النحو التالي :

(آل الشيخ ، 2007 : 26-43)

- الرشوة.
- التزوير والتزييف.
- الاختلاس.
- الاضرار بالاموال والمصالح العامة.
- الاستيلاء على المال العام.
- تبديد المال العام.
- التفريط في المال العام.
- التربح من اعمال الوظيفة.
- العمولات مقابل الصفقات والعقود.
- التهرب الضريبي.
- مصادر الاموال والاكراه على البيع.
- ادعاء الشركات الوهمية لتوظيف الاموال.
- تسهيل عمليات تبييض وغسيل الاموال.

ان ملامح الفساد يمكن ادراكتها من عدة جوانب ، فحسب (شلifer و فيشنري )- مثلاً - فإن الانفاق الكبير على بنود بعينها مثل الاسلحة والانشاءات العملاقة كالجسور ، والتي يصعب تقدير قيمتها السوقية بدقة ، يمكن ان تفضي الى اتاحة مزيد من من الفرص المرحبة للفساد ، كما قد تكون فرص جبي الرشاوى اوفر فيما يتعلق بالبنود التي تنتجها شركات تعمل في اسواق احتكار قلة حيث يتوافر الريع ، وقد يتوقع المرء بذاته ان يكون جمع الرشاوى الضخمة اسهل في مشاريع البنية الاساسية الكبيرة او معدات الدفاع ذات الطابع التكنولوجي المرتفع منه فيما يتعلق بالكتب المدرسية ورواتب المدرسين ، فمثلاً يطرح ( هاينز 1995 ) بان التجارة الدولية في الطائرات عرضة للفساد بوجه خاص والصورة اقل جلاء في مجالات اخرى مثل الصحة ، فقد تكون فرص جمع الرشاوى ، وافرة في توريد مبانی المستشفيات واحديث المعدات الطبية ، ولكنها قد تكون محدودة بشكل اكبر في دفع رواتب الاطباء والممرضين . (إليوت ، 2000 : 128).

ينطوي معظم الفساد الذي يكتشف للاهتمام على مشاريع ابهاة او توريدات عسكرية ... بيد ان (ماورو) يجد دليلاً على ان الكثير من البلدان الفاسدة تتفق اموالاً اقل نسبياً على التعليم والصحة ، ولهذا الامر دلالتان : ال الاولى : وجدت بعض دراسات الحالة تزاماً بين الامية والفساد ، والثانية : هي المساهمة التي يقدمها رأس المال البشري في النمو (البيوت ، 2000 : 259 )

#### ثانياً : آثار الفساد :

يترك الفساد آثاراً عديدة كلها سلبية وان كان ظاهر بعضها ايجابياً الا ان الحقيقة هي انه ليس للفساد سوى نتائج وآثار سلبية مدمرة إذ لا خير في خير بعده شر ، ولتأكيد هذه الحقيقة فانتنا سوف نناقش الآثار التي تبدو لغير المتخصص انها ايجابية ، ثم نعرض تاليآ الآثار السلبية البينة :

##### أ- الآثار (الإيجابية) للفساد :

1- يقلل الفساد من القيود الحكومية والجمود الاداري الذي يصاحب دائماً الموافقة على الاستثمارات الجديدة مثلاً سواء كانت وطنية او اجنبية ، فهنا يمكن للفساد - في نظر البعض - ان يحرك عجلة التنمية الاقتصادية ، ولكن الحقيقة تشير الى ان القيود الادارية والجمود الاداري انما ينشأ من داخل الحكومة وليس من خارجها ، وبالتالي فانه لا يمكن ازالتها من المجتمع لأن من اوجدها هم المسؤولون العموميين ، بهدف الحصول على مكاسب شخصية مادية او حتى معنوية (امنصوران ، 2009: 171)

2- يعتقد البعض ان الشركات الاكثر كفاءة هي ايضاً اكثر قدرة على دفع الرشى وبالتالي فان العقود الحكومية والصفقات الرسمية ستذهب الى هذه الشركات الاعلى كفاءة ، وهذه الحجة ايضاً ضعيفة لانه ليس من الضرورة بمكان ان تذهب الشركات الناجحة الى هذا الاسلوب المخالف للقواعد الاخلاقية فضلاً عن القانونية . (امنصوران ، 2009: 172)

3- ويعتقد البعض ايضاً انه لا يلزم ان يكون الفساد مناوئاً للتنمية الاقتصادية ، إذ انه - الفساد - قد يكون "ثاني افضل حل" في مواجهة نظام بيروقراطي عاجز وغير كفؤ لانه سيكون - وفي ظل قانون ضعيف - وسيلة لتنفيذ العقود ، ويقول (مسؤول هنتفتون) : "... ومن حيث النمو الاقتصادي فما من شئ اسوأ من مجتمع لديه بيروقراطية تتصرف بالتصلب ومركبة مفرطة وضياع للامانة ، سوى مجتمع لديه بيروقراطية تتصرف بالتصلب وبقدر مفرط من المركزية والامانة" وفي هذا السياق فانه كثيراً ما تسمى الرشاوى بـ "نقود التعجيل" لذلك ينظر البعض اليها على انها تزيد من الكفاءة في الحالات التي تكون التعقيدات الادارية الروتينية او سيطرة الدولة خانقة للنشاط الاقتصادي . (البيوت ، 200 : 251- 252)

ان النزرة الى اعتبار الفساد يساعد في تنشيط الاستثمار وتخفيف القيود الاجرائية انما هي نظرة مخطوطة لاسباب المذكورة اعلاه بالإضافة لاعتبارات التالية :

- 1- ان ما تقدم يشير الى ان طريقة بدء تراكم الثروات تقوم اساساً على النهب والاجرام . و هذه الصور تؤكد ان الفساد لا يتم تلقائياً او عفويأ بل انه اصبح في العديد من دول العالم احد اعمدة نظامها إذ انه يحصل بشكل مدروس ومن خلال آلية مخططة بغية تحويل المجتمع والدولة لصالح عملية تراكم رأس المال .
- 2- معظم هذه الاعمال مرتبطة بالشركات متعددة الجنسيات ومنظمات الجريمة الاقتصادية وهي كلها احد اذرع العولمة الرئيسية . (الحمش ، 2006 : 67 )
- 3- تشير الدلائل والواقع الى انه غالباً ما تترك المبررات التي تقدم لشرعنة الفساد آثاراً سلبية على الاقتصاد مع مرور الوقت ، فقد وجدت لجنة (سانثانام) في تحقيق اجرته عن الفساد في الهند ان الرشوة "نقود التعجيل" قد اصبحت احد اخطر اسباب التأخير وعدم الكفاءة ، لأن المسؤولين الرسميين - لن يفعلوا اي شئ حتى يتم رشوتهم ، ومن الامثلة الاخرى انه في عهد رئيس اكوادور السابق (عبد الله ابو كرم) الذي اشيع انه كان فاسداً فان الوقت اللازم لتخلص الشحنات الواردة في ميناء مدينة جواياكويل زاد من يومين الى شهر ، وقد وجد (ماورو) في تحليل احصائي لاكثر من 60 بلداً ان العلاقة بين الفساد والاستثمار تتناسب سلبياً حتى في ظل وجود تعقيدات ادارية وقانونية عندما يكون من المتوقع ان الفساد المتخذ شكلاً نقدياً هو الاكثر نفعاً . (اليوت ، 200 : 252 ) .

بـ. الاثار السلبية للفساد :

1- انتشار الفقر :

يؤكد تقرير منظمة الشفافية العالمية الصادر في عام 2005 على العلاقة العضوية الوثيقة بين الفساد والفقر في العالم وخاصة الدول النامية ، فعندما يتمكن الفساد من ان تمتد اذرعه واثاره في مؤسسات الدولة والمجتمع المختلفة و يجعلها في مصلحة مجموعة صغيرة من الافراد المتنفذين فان ذلك سيؤدي الى انحسار موارد الدولة في يد تلك القلة وبالتالي ازدياد نسبة الفقراء في المجتمع . (مسعد ، 2008 : 17 ) .

2- عرقلة عمليات الخصخصة الناجعة :

يترك الفساد اثراً على عملية الخصخصة في البلدان المتحولة ، إذ انها - الخصخصة - سوف تسير بصعبيات بالغة ، لأنها قد خطط لها لتسير بشكل مقصود لتحقيق مبالغ ترد لخزينة الدولة وبالتالي تعود بتحسين الاداء الكلي للاقتصاد ، فالعديد من حالات الخصخصة في امريكا الجنوبية مثلاً قد نتجت عنها زيادة في التركيز على السوق ، وكذلك الحال في روسيا التي اشارت التقارير الى عمليات الخصخصة السريعة هناك والتي جرت في عام 2000 قد نتج عنها تحسن طفيف جداً في الانتاجية والعائدات الحكومية لا تكاد تذكر ، ولا يختلف الامر كثيراً في جمهورية التشيك إذ ان عملية الخصخصة فيها كانت اقل نجاحاً مما

ابرزتها الاحصاءات الرسمية في سياق تحويل اصول الدولة الى القطاع الخاص وذلك يعود في بعض جوانبه الى استشراء الفساد في عملية التحول ، وتجسد مشكلة الفساد في الخصخصة في صعوبة وضع او تحديد قيمة لتلك الاصول، كما ذكرنا آنفاً ، وعليه يصعب الحكم في كثير من الحالات فيما اذا كانت الاسعار المعلنة مناسبة او غير مناسبة بعد بيع الاصول . (آل الشيخ ، 2007 : 67 )

### 3- تحويل الاستثمار الى القطاعات غير المنتجة :

يتم هذا التحول جراء عمليات غسيل الاموال اذ ان المبالغ المبيضة تتوجه غالباً الى انشطة معينة مثل المضاربات العقارية وشراء النوادي الليلية ودور المقامرة والتحف الثمينة واللوحات الفنية ، وهذه الاستثمارات تضخم الانفاق الاستهلاكي الضائع وتضعف القدرة على التوجة نحو الاستثمارات المنتجة من شأنها ان تتعش الاقتصاد وتعود بالفائدة على المجتمع كجهود القضاء على البطالة وغيرها . ( شبيلي ، 2007 ، 32 ) .

### 4-الاضرار بالتنمية :

تؤكد الدراسات ان مظهراً للفساد كالرشوة يمكن ان يلحق الاضرار التالية بالتنمية :  
- التأخير في الوقت المحدد لتسليم المشروعات وفي هذا هدر وتبذير لجزء من الموارد كان من الممكن تلافيه ، مع انخفاض الكفاءة الاتاجية للمشروعات وسوء في الجودة والنوعية مما يتربّ عليه ضياع في الموارد الاقتصادية للدولة .  
- سوء توزيع الدخل القومي ، فعلى الرغم من ان احد اهداف عملية التنمية هو تقليل التفاوت في الدخل والثروة الا ان الرشوة تؤدي الى ان تحصل فئة من الافراد على مكاسب بطرق غير مشروعة اكثر من غيرها وهذا ما يساعد على زيادة حدة التفاوت في توزيع الدخل . ( محمود ، 1994 : 92 )

- للرشوة اثر على كفاءة الجهاز الحكومي والعاملين به ، فعلى عاتق الحكومة مسؤولية توفير الخدمات الأساسية للمجتمع وهذا يتطلب وجود جهاز اداري من العاملين يتمتع بالكفاءة والجدارة ليتمكن من تحقيق هذه الاهداف ، والرشوة اذا ما استخدمت في عملية التوظيف فستؤدي الى خلق جهاز اداري ضعيف ليس لديه الكفاءة لتحمل عبء مسؤولية التنمية وتبعاتها ومن ثم تعجل بتأخر المجتمع . ( محمود ، 1994 : 93 )

### 5- ارتفاع قيمة الكلفة البديلة نتيجة بعض اساليب الفساد

من الاساليب التي يلجأ اليها بعض الفاسدين وفي محاولاتهم لاخفاء معالم الفساد - ولا سيما الاختلاس - هي تعریض المعدات والمرافق او المخازن التي تم سرقتها للضرر والتدمير والحرق والتخريب المتعمد ، ولا يخفى ان تكاليف اصلاح واستبدال هذه المنشآت والمعدات التي تتعرض للضرر والتدمير تضاعف من الاستنزاف للاموال العامة ، هذه الاموال المستنزفة - التي كان من الممكن باستثمارها ان تكون عاملاً دافعاً لعملية التنمية الاقتصادية - المستنزفة سيكون لها مردود سلبي على خطط التنمية للبلدان التي تتأثر بذلك

، إذ ان هذا التحويل يقلل من امكانية الاستثمار الانتاجي من جانب حكومات هذه الدول .  
( محمود ، 1994 : 85 )

ثالثاً : إستراتيجيات مواجهة الفساد :  
ان وضع استراتيجيات لمواجهة ظاهرة الفساد تتطلب تظافر وتكامل ثلاثة من الجهدات  
الصادقة و التفاعل المثمر مع المنظمات والجهات العالمية المعنية بذات الشأن ، نظراً  
لاستفحال اخطبوط الفساد وتعدد اذرعه افقياً و عمودياً .

لقد ظهر مصطلح ( نفخ الصافرات ) Whistle – Blowing في المجتمعات الغربية المتقدمة منذ عقود عديدة وبدأ يتتصاعد في مختلف ارجاء العالم ومنها الاقطار العربية ، ويراد بهذا المصطلح التعبير عن نمط من انماط السلوك الذاتي والاداري الالرامي الذي يصدر من بعض الموظفين الذين يستطعون بدواع نزيفه واخلاقية او لوعي وطني بالصالح العام ووفاء لقسم اليمين ، المبادرة للكشف عما يرون ويعايشونه من ممارسات غير مشروعة تضر بمنظماتهم ومؤسساتهم وتسئ لسمعتها وتضر بالعاملين والمعاملين معها ، ومن ثم تسأل توجب المراجعة والتصرح قبل فوات الاوان .

( آل الشيخ ، 2007 : 71 )

وينبغي على الجهات الساعية لمقاومة الفساد الاردak انه لا يمكن التسلیم بامکانیة مكافحة الفساد في جميع الاقطار باستراتيجية موحدة يظن بانها صالحة في مختلف الاماكن والازمان نظراً لتباین البيئات والمجتمعات والحضارات من جهة ، ولقابلية الظاهرة على التكيف والتآقلم مع هذه الظروف باشكال واساليب متباينة ، ولذلك يمكن الجمع بينها والاختيار منها وفقاً لما تقتضيه مراحل المكافحة والوقاية من الفساد ، كما ان الاستراتيجية التي تصلح لمكافحة الفساد في اي من السلطات الثلاث قد لا تصلح لغيرها من السلطات وينطبق ذلك على الوزارات التنفيذية وعلى القطاعات والمنظمات التي تتباين مهامها وانشطتها الاقتصادية والخدمية على اختلافها ( الكبيسي ، 2006 : 26 ) .

#### 1- الاستراتيجية الدولية لمكافحة الفساد :

وتتمثل بظهور العديد من المنظمات الرسمية وغيرها وابرام الاتفاقيات والمواثيق الخاصة بالتعاون لمكافحة الفساد بمختلف انواعه وتتمثل اهم تلك الجهود بالتالي :

أ- منظمة الشفافية العالمية : International Transparency Organization تأسست هذه المنظمة في عام 1993 ، وعلى الرغم من كثرة الشخصيات التي ساهمت في اطلاق هذه المنظمة ، فإن الالماني ( بيتر ايجن Peter Eigen ) – وهو احد كبار الموظفين السابقين في البنك الدولي – قد ادى دور المحرك الرئيس لهذه المنظمة التي بدأت كحركة ، ففي ايار 1993 تمكنت 10 شخصيات قيادية في هذه الحركة وهي تتنمي الى 5 دول وفترات مختلفة من عقد اجتماع تمكنت في نهايته من التوقيع على الميثاق التأسيسي الذي اطلق ( منظمة الشفافية العالمية ) متخذة من ( برلين ) مقرأ رسمياً لها . ( نافعة ، 2004 : 100 )  
ان الوسائل والآليات التي طورتها منظمة الشفافية للتعریف بظاهرة الفساد وكشف ابعادها وطرق مكافحتها والتصدي لها تمثل بالاتي : ( نافعة ، 2004 : 103-104 ) .

#### **1- جمع المعلومات عن الظاهره وبلوره مناهج واساليب جديدة لقياسها :**

اقدمت المنظمة على تجميع وتصنيف كم هائل من المعلومات عن ظاهره الفساد ونشرتها في كتاب مرجعى ليكون اول عمل كبير له صبغة علمية تقوم به المنظمة وقد ترجم فوراً الى اكثر 20 لغة ، واصبح هو العمل الاساس الذي انطلقت منه المنظمة لتبني عليه محاولتها الرائدة في بلورة ما اسمته "النظام الوطني للنزاهة" والذي يتضمن تحديد مجمل العوامل والمتغيرات التي يمكن ان تدخل في قياس درجة النزاهة ، ففي عام 1995 قام احد نشطاء المنظمة من الاقتصاديين بالتعاون مع الاقتصادي العالمي (فريديريك جالتنج) بابتكار مؤشر لقياس مدركات الفساد والذي اهم العديد من المنظمات الدولية ودفعها الى بلورة مؤشرات لقياس مدركات اكثراً شمولاً .

#### **2- العمل كمستشار فنى او كبيت خبرة عالمى متطلع لمكافحة الفساد :**

اصبحت هذه المنظمة بمثابة السكرتارية الفنية المكلفة بمهمة الاعداد والترتيب للمؤتمرات الخاصة بمكافحة الفساد ، وذلك منذ عام 1995 اي بعد دعوة سكرتارية المنظمة الى حضور المؤتمر الدولي السابع لمكافحة الفساد المعقد في ( بكين ) .

#### **3- التعاون مع المؤسسات التجارية والمالية الدولية :**

يأتي هذا التعاون في اطار ما يعرف بمشروع "اعرف قواعد عملك" Knew your customers rulers وذلك لبلورة مبادئ وقواعد عامة تهنى وتساعد على مكافحة الفساد بشكل افضل كجهود المنظمة في بلورة الاتفاقية الخاصة بمبادئ وفسبرغ Wolfsberg Principles التي وقعتها مع عدد من البنوك الخاصة الرائدة في مجال تحسين صورتها لدى العملاء ، وطمأنتهم الى التزامها بمعايير اكبر قدر من الشفافية والنزاهة في التعامل مع كافة الاطراف .

#### **4- اداء دور "اللوبى" المنظم لدى المنظمات الدولية الحكومية :**

وذلك بهدف المساهمة في جهود بلورة الادوات والاليات القانونية المناسبة لمكافحة الفساد ، لقد ادت منظمة الشفافية دوراً محورياً في الجهود التي اثارت عن ابرام العديد من الاتفاقيات والمعاهدات الدولية الخاصة بمكافحة الفساد عموماً او بعض مظاهره ، وهذه الاتفاقيات ابرمتها العديد من المنظمات العالمية كالامم المتحدة ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ، وغيرها .

## 2- الاستراتيجية العربية لمكافحة الفساد :

تبذل الاقطاع العربية مجتمعة او منفردة كثيراً من الجهد لمكافحة الفساد والاداري الذي تعاني منه ، وعلى كافة المستويات الحكومية والتنظيمية ، فقد عقدت ( المنظمة العربية للتنمية الادارية ) المؤتمر العربي الثالث عام 2002 تحت شعار ( القيادة الابداعية والتجديد في ظل النزاهة والشفافية ) كمحاولة جادة للمنظمة لتطوير جريمة الفساد الاداري والاقتصادي والحد من اثاره السلبية . (آل الشيخ ، 2007 : 86 )

كما ان هناك العديد من الجهود المباشرة لمجلس وزراء الداخلية العرب في مكافحة الفساد والتصدي له ومنها مشروع الاتفاقية العربية لمكافحة الفساد ومشروع القانون العربي النموذجي لمكافحة الفساد ، والمدونة العربية لقواعد سلوك الموظفين العموميين ، فضلاً عن العديد من الجهود الاخرى لمكافحة الفساد ومنها : (آل الشيخ ، 2007 : 87 )

أ- جهود مجلس وزراء الداخلية العرب في اعداد (( القانون العربي الأنماذجي الاسترشادي لمكافحة غسل الاموال ))

ب- جهود الجامعة العربية في اعداد (( مشروع الاتفاقية العربية لمكافحة الجريمة المنظمة عبر الحدود العربية ))

ج- جهود الجامعة العربية والدول الاعضاء في المشاركة الدولية في صياغة :

- اتفاقية الامم المتحدة لمكافحة الجريمة المنظمة .

- مشروع اتفاقية الامم المتحدة لمكافحة الفساد المنظم العابر للاوطان .

اما على الصعيد الشعبي والمؤسساتي فان الواقع يؤكد ان القوى الاقتصادية والنقابية في المنطقة العربية لا تمارس دوراً فاعلاً في الضغط على الحكومات لتحسين ادارة المال العام ، وهذه المؤسسات تستطيع القيام بالاعمال التالية ضد الفساد : ( مسرة ، 2004 : 139 )

أ- ممارسة الضغط على اصحاب النفوذ في سبيل تحرير الادارة العامة من التدخلات السياسية

ب- الحوار مع السلطات العامة وممارسة الضغط من اجل ترشيد السياسات الضريبية والمالية تحقيقاً للعدالة الاجتماعية والسلام الشعبي .

ج- اصدار مجالس الجمعيات والنقابات والاتحادات التجارية والعمالية والمهنية لواحة اخلاقية تتضمن آليات عمل لمقاومة التواطؤ مع اصحاب النفوذ بشكل يسيء الى الاموال العامة ويؤدي الى انتشار الفساد .

د- تفعيل وسائل الاعلام المختلفة لنشر ثقافة المال العام ، ولا سيما الاعلام الضريبي الذي يربط بين المواطن والمال العام الناتج عن الرسوم والضرائب التي يدفعها سوف تعود بالنفع عليه بشتى طرق الاتفاق الحكومي .

3- الاستراتيجية الاقتصادية :

من اهم آلياتها تحسين الدخول وتحقيق عدالة التوزيع وتقليل معدلات الفقر وتشطيط برامج التنمية الاقتصادية التي من شأنها ان تحد من ممارسات الفساد لدى الشرائح المتورطة فيه .

غير ان هذه التحليلات على اهميتها وواقعيتها لاتتصمد امام الانتقادات القائلة بان الرخاء والرفاه وتحسين الدخول والاواعض غالباً ما تؤدي الى اختلال القيم الايجابية التي تتوارثها المجتمعات النامية ومنها الصبر والنزاهة ( الكبيسي ، 2006 : 7 )  
ويتساصل المنتقدون عن اسباب تفشي الفساد بين كبار الموظفين والمالكين واصحاب رؤوس الاموال من التجار ورجال الاعمال اذا كان الفقر هو الدافع للفساد .  
(الكبيسي ، 2006 : 8 )

ان تطبيق مبدأ الغایة تبرر الوسيلة الذي يدعوه له البعض يتغير قبولة كسياسة عامة ومعنئة في المجتمعات العربية والاسلامية حتى لو كانت بعض الفئات تمارسه فعلاً ، ذلك لأن تفشي الفساد خلال مرحلة تحقيق التنمية سيجعل منه ثقافة مجتمعية يصعب اجتناثها خاصة وان التنمية عملية مستمرة (الكبيسي ، 2006 : 8 )

#### 4- منظمات المجتمع

##### المدني ومكافحة الفساد :

يمكن لمنظمات المجتمع المدني المختلفة ان تساهم في محاولة التصدي للفساد من خلال بناء ثقافة الشفافية والمسائلة ومقاومة الفساد ، وهذا الامر يرتبط بعنصرتين اساسيين وهما : (مسرة ، 2004 : 134 - 135 )

أ- القاعدة الحقوقية : وهي تأسיס لعلاقات اجتماعية وسياسية لا تقوم على توافق قوي ونفوذ وموقع سلطة بل على معايير حقوقية ضامنة للمساواة والعدالة وعدم التمييز ، وهذا الامر من الضروري تحقيقه في العالم العربي نظراً لسيطرة العلاقات الاجتماعية المبنية على تقديم المعرف والاقارب وغيرها .

ب- التأكيد بان المال العام هو المساهمة التي يقوم بها طوعاً او قسراً شخص طبيعي او معنوي لقيام باعباء تفرضها الحياة المشتركة مهما اخذت هذه المساهمة من صبغة نقدية او عينية او كيما تحولت فيما بعد الى اموال منقوله او غير منقوله ، فالتعدي على المال العام هو اعتداء على مصالح المواطنين .

#### 5- الاستراتيجية الادارية لمكافحة الفساد :

- وتمثل بـ ( هندرة ) \* الجهاز البيروقراطي الحكومي من خلال عدة ادوات ومنها :  
( ابو حمود ، 2002 : 463 ) :  
أ- تغيير نظام المكافآت برفع الاجور والرواتب للحد من الحاجة الى الفساد ، ومنح مكافآت للاعمال الخاصة التي يقوم بها الموظف ل السيطرة على الفساد ، كذلك يمكن استخدام مكافآت غير نقدية يرغب بها الموظف كالنقل والتدريب والسفر والتشكرات  
ب- معاقبة السلوك الفاسد برفع درجات العقوبة الرسمية وزيادة سلطة الرئيس في ايقاع العقوبة تدريجياً وفقاً لدرجة الردع المطلوبة ، كذلك يمكن استخدام عقوبات غير نقدية كالتشهير وحجب الثقة وفقدان المكانة المهنية .

### المبحث الثالث : الفساد في العراق واستراتيجيات المواجهة

#### أولاً : اسباب الفساد في العراق :

تشير احدى الدراسات ( البطاط وجودة ، 2009 : 39 ) الى ان الفساد في العراق ليس حديث عهد بل انه يعود الى ايام الحقبة الملكية من تاريخ العراق المعاصر ، إذ انه وفي عام 1954 دعا رئيس الوزراء\*\* الى مكافحة الفساد في الجهاز الحكومي ، إلا انه لم يفلح ، واستمر الفساد بالارتفاع المتواصل في معداته آخذًا صوراً متنوعة بتوع طوافم الحكم المتعاقبة على العراق حتى عقد التسعينيات من القرن الماضي وصولاً الى يومنا هذا حيث تجذرت وتعمقت ظاهرة الفساد في العراق .  
هناك العديد من الاسباب التي تقف وراء استشراء الفساد في العراق ، ولعل من بين اهم تلك الاسباب هو ما يأتي :

#### 1- أسباب اقتصادية :

ان تدخل الحكومة في النشاط الاقتصادي باشكاله المختلفة كالتحكم في الاسعار وخلق قيود الاستيراد وتضخم الجهاز الاداري واحداً من الاسباب المؤدية الى الفساد لأن الأفراد او الشركات يميلون الى اغراء المسؤولين بالهدايا المختلفة لتخفيق القواعد والإجراءات العامة من اجل تيسير اعمالهم ( انصوران ، 2009 : 164 ) ، ومن المسببات الاقتصادية المهمة الاخرى للفساد هي تدهور هيكل الرواتب المتمثل بوجود فارق كبير بين الدرجات الوظيفية العليا

(\*) الهندرة : كلمة مركبة من كلمتي (هندسة وإدارة) وهي تمثل الترجمة العربية لكلمتى (Business Reengineering) ، وقد ظهرت الهندرة في بداية التسعينيات وبالتحديد في عام 1992 ، وتعرف بأنها هي إعادة التفكير بصورة أساسية وإعادة التصميم الجذري للعمليات الرئيسية بالمنظمات لتحقيق نتائج تحسين هائلة في مقاييس الأداء العصرية : الخدمة والجودة والتكلفة وسرعة إنجاز العمل . للمزيد من التوضيح : <http://www.gamdi.net/phpBB/showthread>.

\*\* فاضل الجمالي .

والمتوسطة والدنيا ، كذلك تراجع اداء النظام المصرفى عن دوره خصوصاً اذا علمنا ما للعملة المتداولة الى اجمالي عرض النقد من اهمية كبيرة و الواقع يشير الى ان الاهمية النسبية للعملة المتداولة خارج الجهاز المصرفى هي اكبر من الاهمية النسبية لمبالغ الودائع من اجمالي عرض النقد اي عكس الحال في الدول المتقدمة (البطاط و جودة ، 2009 : 41 ) .

كما ان ضعف الرقابة الداخلية في المؤسسات الادارية الرسمية وارتباطها برئيس الدائرة الذي قد يكون هو نفسه غارقاً بملفات فاسدة ساهم ايضاً في تفشي ظاهرة الفساد في العراق ، فكيف يمكن ان تساهم مثل هذه الدوائر في مقارعة الفساد ، ففائد الشئ لا يعطيه .

## 2- أسباب ادارية :

تنعدد الاسباب الادارية ولكن يمكن اجمالها بما يأتي : ( عباس و عباس ، 2008 : 11 )

أ- التوسعات السريعة والكبيرة التي شملت أجهزة الدولة كافة وخاصة المؤسسات العسكرية من الجيش والشرطة والتخصيصات الكبيرة ساعدت بشكل او باخر ان تكون فرصة للمفسدين للعمل

ب- ضعف أجهزة الرقابة الداخلية وارتباطها بنفس مؤسسة الدائرة المعنية وتفاكم هياكلها بعد السقوط ، إضافة إلى تعدد الدوائر الرقابية والتضارب بين صلاحياتها ، فضلاً عن ضعف الإجراءات والعقوبات الرادعة بحق المفسدين والتهاون من قبل القيادات الإدارية الفاسدة ساعد على انتشار آفة الفساد في الحلقات الدنيا عن طريق التقليد والمحاكاة لقيادات العليا.

ج - التضارب بين صلاحيات السلطة التنفيذية الاتحادية والصلاحيات المنوحة لمجالس المحافظات والمجالس البلدية وبعض الوزارات . يضاف الى ذلك قلة الوعي الاداري وعدم الامان والمعروفة باليات ونظم العمل الإداري التي تم من خلالها ممارسة السلطة وهو أمر يتعلق حتماً بالخبرة والكفاءة لإدارة شؤون الدولة حيث تتضح هنا العلاقة العكسية بين الوعي الإداري وظاهرة الفساد .

د - انهيار المؤسسات على اثر السقوط وتشكيل مؤسسات جديدة فتية تفتقر أغلبيتها عناصرها للخبرة ساعد على استشراء الفساد فيها . مما ادى الى غياب دولة المؤسسات القانونية والسياسية والدستورية وغياب الحافر الذاتي لمحاربة الفساد في ظل غياب دولة سلطة القانون والتشريعات تحت وطأة التهديد بالقتل والاختطاف والإقصاء الوظيفي والتهميش .

## 2- اسباب اجتماعية :

تتمثل الاسباب والعوامل الاجتماعية بالعادات والتقاليد البالية اذ لا يوجد نبذ اجتماعي للفاسد السارق لاموال الدولة بل على العكس في بعض الاحيان هناك تفاخر بين المفسدين امام الناس بما حققوه وجنوه من ( ارباح ) فضلاً عن ( تملق ) البعض من الافراد والتزلف اليهم اي ان النفاق الاجتماعي احد العوامل التي ان لم تشجع فهي لاتردع عن ارتكاب جريمة الفساد .

اضافة الى ان التطور الهائل في وسائل الاتصالات قد ادى الى اطلاع الكثير من المواطنين ذوي المستوى المعاشي المتوسط على مستويات الحياة الفارهة الامر الذي دفعهم الى مقارنة ذلك باوضاعهم وبالتالي تولدت عندهم الغيرة والرغبة بالحياة المماطلة والسعى للوصول اليها باي طريق كان واقربها هو الفساد .

### 3 - اسباب سياسية

ومن الاسباب الاخري للفساد في العراق ما يأتي : (عبد ، 2010 : 124 )

أ- الاحتلال الامريكي ، لقد ساهم هذا الاحتلال بشكل كبير في اشاعة الفساد منذ ايامه الاولى واتخذ ذلك حزمه واسعة من الاشكال والصور كالعقود الوهمية ، فعلى سبيل المثال اشار تقرير المفتش العام الامريكي المختص بشؤون اعمار العراق والذي حدد في 23/1/2006 برقم SIG-IR-05 الى انه خلال الفترة 2003-2004 ابرمت سلطة الاحتلال عقوداً لشراء منتجات او خدمات كان يراد منها منفعة الشعب العراقي لكنها لم تتحقق غرضها ، ففي منطقة جنوب الوسط مثلاً انفق سلطة الاحتلال اموالاً من صندوق تنمية العراق لمن 907 عقداً و 1212 عملية شراء صغيرة بما قيمته 88.1 مليون دولار تبين ان جزءاً كبيراً منها كان وهمياً او جرى تنفيذه بشكل غير صحيح .

لقد ساعدت اجراءات سلطات الاحتلال وسياساتها في ان يتخذ الفساد هذه المديات الخطيرة بحكم تدفق الاموال من دون اجراءات صرف وفق الأصول، وعدم وجود نظام بسيط لحصر ما تم العثور عليه في الوزارات والمصالح الحكومية بعد انهيار نظام السياسي ، وكذلك ضغوطات نادي باريس والمؤسسات الاقتصادية الكبرى الثلاث : " (WTO) و (IMF) و (IBRD) " ، وعليه فقد اندفع العراق سريعاً على طريق اقتصاد السوق عبر إزالة الضوابط وحجب الصالحيات عن مؤسسات الدولة وفتح الاقتصاد العراقي على مصراعيه وتهيئة الأجواء للشخصية الواسعة بدون اي ضوابط مما يفتح المجال ويخلق الشروط لاتساع ظاهرة الفساد . ( www.nazaha.iq ) كبة ،

ب- المحاصصة الطائفية والعرقية والحزبية التي تركت آثارها على كثير من الموظفين المفسدين إذ باتوا يسترون ويحتمون بطوائفهم وكياناتهم واحزابهم .

### ثالثاً : مؤشرات الفساد في العراق :

لقد حل العراق - حسب تقرير منظمة الشفافية الدولية لعام 2004 - في المرتبة 129 عالمياً على المؤشر العالمي للفساد والمكون من 145 مرتبة

اما في العام 2005 فقد جاء العراق في المرتبة 137 على مستوى العالم فيما جاءت ايسلندا في ذلك العام الاحسن عالمياً وسلطنة عمان افضل عربياً ( منظمة الشفافية ، 2005 ) وفي عام 2006 احتل العراق المركز الثاني في تقرير منظمة الشفافية العالمية حول اكثر الدول فساداً في العالم وذلك عندما جاء في المرتبة 160 فيما كانت الامارات العربية المتحدة - الاولى عربياً - في المرتبة 31 . وتقسمت كل من فنلندا وايسلندا ونيوزلاندا المرتبة الاولى ، وبلغ عدد الدول المستقصى عليها لعام 2006 (163) دولة حول العالم . ويليه فقط الصومال . ( www.transparency.org )

اما على المستوى العربي وحسب تقرير منظمة الشفافية الدولية للعام 2007 ، فيمكن توضيح مرتبة العراق من خلال الجدول التالي الذي يوضح مرتبة العراق في تفشي الفساد بين البلدان العربية .

جدول ( 1 )  
مؤشر منظمة الفساد لعام 2007

الترتيب عالمياً	الدولة
31	الإمارات العربية المتحدة
33	قطر
36	مملكة البحرين
39	سلطنة عمان
40	المملكة الأردنية الهاشمية
47	الكويت
52	تونس
63	لبنان
72	مصر
78	المملكة العربية السعودية
82	المملكة المغربية
84	الجزائر
86	موريطانيا
97	سوريا
107	الجماهيرية الليبية
119	اليمن
159	السودان
161	العراق

المصدر : الهبيتي ، عمار عبد الهادي شلال : التمويل الدولي و المساعدات الامانة الدولية (صناديق التنمية الخليجية انموذجا)، رسالة ماجستير ، جامعة الانبار ، كلية الادارة والاقتصاد ، 2009 ، ص 100

يتضح من الجدول اعلاه ان اقل البلدان العربية فساداً لعام 2007 هي الامارات العربية المتحدة التي تمثل (31) كمرتبة دولية بين بلدان العالم و مرتبة اولى عربيا .  
وعند اخذ البلدان العربية نرى ان العراق يأخذ المرتبة الاولى في تفشي الفساد عربيا اذ حصل على ترتيب عالمي (161) ويليه مباشرة السودان اذ اخذ ترتيبا عالميا ( 159 ) بين دول العالم لعام 2007.

والجدير بالذكر انه خلال السنوات الاخيرة حل كلّا من العراق والسودان ضمن اكثرا خمس دول تفشي للفساد عالميا ، الامر الذي يقوض من جهود تنمية بلدانهم وشعوبهم ، وهذا هو احد الاسباب التي تعد من معوقات التنمية وتمويلها من قبل الدول المتقدمة لأن مثل هذه المؤشرات تزرع الخوف في الدول والمؤسسات الممولة للمشاريع التنموية ، وكثيرا ما تقع بعض البلدان المتفشي فيها الفساد في قيود وشروط المديونية التي تفرض عليها الدول المتقدمة والمؤسسات الممولة لها ، مما يجعلها تتدخل في شؤونها السياسية والاقتصادية .

#### رابعاً :مستوى الفساد الاداري

##### والمحلي في العراق :

ان تحديد مستويات الفساد في العراقي يمكن الوقوف عليها من خلال مؤشرات الفساد في الوزارات العراقية المختلفة، وفي ادناه توضيح لحالات الفساد حسب اهم تلك الوزارات :

##### 1- وزارة الدفاع :

كشفت الدراسات المتخصصة وبخاصة عند مقابلة المفتش العام في الوزارة ان الوزارة غير متعاونة فيما يخص حالات الفساد اذ انها لا تبلغ عن الادلة او لا تطبق الاوامر ضد المشتبه بهم وفيما يخص حالة الوزارة فقد تبين انها تعاني من سرقة ما يقارب (850) مليون دولار على الاقل من الميزانية الاحترازية للوزارة مما ادى الى التاجيل لتجهيز الضروري من المعدات التي يحتاجها الجيش العراقي وقد وصل عدد حالات التحقيق في الوزارة الى (455) حالة .

وقد رصد تقرير هيئة النزاهة (2010) ان المبالغ المختلسة تقدر بحوالى (147756294) مليون دينار عراقي في هذه الوزارة.

##### 2- وزارة التجارة :

يتضح بان الوزارة تعاني من نشاطات تتعلق ببرامج الغذاء وبسبب الطريقة التي يتعامل بواسطتها العراق مع تفعيل القوانين . فقد وجد ان بيع مواد غذائية عائدة لبرنامج النفط مقابل الغذاء قد ادى لفقدان اموال بقيمة (18) مليار دينار . (البطاط ، 2009:44)

وقد سجلت عمليات الاختلاس في هذه الوزارة لسنة 2010 حوالي (127169270) مليون دينار . (هيئة النزاهة، 2010:46).

##### 3- وزارة المالية :

سجلت هيئة النزاهة عمليات اختلاس في وزارة المالية بنهاية عام 2010 بلغت (2) مليار دينار ، وهذا المبلغ ليس المبلغ الاجمالي ولكن هذا ما تم التوصل بشكل رسمي.

##### 5- وزارة الداخلية :

تشير الاحصائيات الاخيرة للفساد في العراق ، الى ان كلفة تدريب الشرطي العراقي الواحد خلال مدة تتراوح بين (6-8) اسابيع في الاردن بلغت ما بين (40-60) الف دولار في حين ان هناك دول عرضت على الحكومة تدريب الشرطة العراقية مجانا في المانيا والامارات . كما اكد ال Bentagoun الأمريكي في تقرير صدر له بتاريخ 2005 ان مبالغ كبيرة من الاموال اعادة اعمار العراق صرفت على مشاريع لاتمت له باي صلة اذ اشار رئيس مكتب ادارة اعمار العراق ( بيل تايلور ) بان كل اموال العراق صرفت في مشاريع غير ذات فائدة حسب ما اتفق المسؤولون المشرفون على صندوق التنمية ما عدا (900) مليون دولار ، علما ان اموال الصندوق تقدر بـ (8) مليارات دولار . (السعادي ، 2006:2)

#### رابعاً : الاستراتيجية العراقية لمكافحة الفساد:

تتمثل الاستراتيجية العراقية لمكافحة الفساد بشكل اساسي بایجاد مؤسسات مستقلة تأخذ على عاتقها مهمة متابعة حالات الفساد بمختلف انواعه وضبط المتلبسين واحالتهم الى الجهات القضائية المختصة ، وفي هذا السياق ظهرت مؤستان هما هيئة النزاهة وكتب المفتش العام :

##### 1- هيئة النزاهة :

هيئة حكومية (رسمية) مستقلة معنية بالنزاهة العامة ومكافحة الفساد، تأسست عام 2004 وللهيئة هدف، هو منع الفساد ومكافحته ولها وسائلها القانونية في تحقيقه وتأدیة وظيفتها تقسم الى جانبين:- ( [www.nazaha.iq](http://www.nazaha.iq) )  
الجانب الاول:- قانوني : - وله أربع صور:- 1. التحقيق في قضايا الفساد بواسطة محققين تحت اشراف قاضي التحقيق المختص. 2. اقتراح تشريعات تصب في ميدان مكافحة الفساد وتنمية ثقافة الاستقامة والنزاهة والشفافية والخضوع للمحاسبة والتعرض للاستجواب والتعامل المنصف. 3. إلزام القادة العراقيين بالكشف عن مصالحهم المالية. 4. إصدار مدونة قواعد سلوك موظفي القطاع العام لمعايير السلوك الأخلاقي في ميدان الوظيفة العامة.

الجانب الثاني:- تربوي اعلامي تثقيفي وتقديم بذلك عن طريق:-

1) تطوير مناهج لتعزيز السلوك الاخلاقي في مجال الخدمة العامة بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم العالي.

2) اعداد الدراسات والبحوث.

3) التدريب.

4) الحملات الاعلامية وممارسة نشاط الاتصال بالجمهور عبر الاعلام.

5) عقد الندوات.

6) القيام بأي عمل يصب في ميدان توعية وتنقيف موظفي القطاع العام والشعب وتقوية مطالبه بایجاد حکومة نزية وشفافية وخاصعة للمحاسبة والاستجواب. وأعطها القانون سلطة كبيرة حينما نص القسم (3) من القانون النظمي الملحق بالأمر (55 لسنة 2004) على صلاحيتها في ان تقوم باي عمل تراه ضروريًّا ومناسباً لتحقيق اهدافها. ويرأس الهيئة موظف بدرجة وزير يعينه رئيس الوزراء ولا تجوز إقالته الا من قبل مجلس النواب بنفس الطريقة التي يصح بها إقالة الوزراء، وللهيئة نائب واحد وعد موظفاً بدرجة وكيل وزير.

ان هيئة النزاهة تستجيب لحكم المادتين (6) و (36) من اتفاقية الامم المتحدة لمكافحة الفساد لعام 2003 التي صادق عليها العراق بالقانون رقم (35 لسنة 2007).

## 2- مكتب المفتش العام :

يعمل مكتب المفتش العام على تنفيذ المهام والاختصاصات الموكلة اليه بموجب المادة 14 من قرار مجلس الوزراء لسنة 2008 والتي من اهمها ما يأتي ([www.moi.gov](http://www.moi.gov)). )

1) وضع الخطة الاستراتيجية وسياسات العمل الخاصة بمكتب المفتش العام وتشكيلاته وفقاً للتوجهات الاستراتيجية للوزارة ومتابعة اعتمادها والعمل على تنفيذها .

2) التفتيش على جميع وحدات الوزارة المركزية والإقليمية للتحقيق من مدى مطابقة انشطتها للقوانين والأنظمة واللوائح على اختلاف انواعها وقرارات مجلس الوزراء وقرارات الوزير والتعليمات والتعاميم الخاصة بها والتوجيهات وال اوامر الصادرة بشأنها والكشف عن الاخطاء والمخالفات .

3) التحقيق في سلامة ومشروعية ادارة الاموال العامة للوزارات والمحافظة على اصولها على اختلاف انواعها وحسن استخدامها بكفاءة اقتصادية في الوجه المقرر لها .

### الاستنتاجات :

- 1- الفساد ظاهرة اجتماعية اقتصادية ، تحدث في مختلف دول العالم ، وغالباً ما تحدث في القطاع الرسمي او عند خطوط التماس بين القطاعين العام والخاص ، وجوهره استغلال المنصب الرسمي لتحقيق مكاسب خاصة و تختلف انواع وصور الفساد ، فمن انواعه ما هو الكبير والصغير وما هو فردي ومؤسسي . وكذلك فان صوره تتعدد من الرشوة الى استغلال النفوذ ونهب المال العام والتربح من اعمال الوظيفة ، والتهرب الضريبي وتسهيل عمليات غسيل الاموال وغيرها .
- 2- تقف وراء الفساد اسباب عديدة منها ما هو اقتصادي كالفقر والتحولات الاقتصادية كالشخصية والافتتاح ، ومنها ما هو اجتماعي كالرغبة بالثراء السريع اضافة الى اسباب سياسية .
- 3- تتمثل اهم اثار الفساد بانتشار الفقر وانخفاض قيمة العملة ، وعرقلة عمليات الخصخصة ، وتحويل الاستثمار الى القطاعات غير المنتجة ، واحيرالا ضرار بعملية التنمية الاقتصادية .
- 4- هناك عدة استراتيجيات يمكن اعتمادها للحد من الفساد كالتعاون مع المنظمات الدولية المعنية بمكافحة الفساد كمنظمة الشفافية العالمية ، وكذلك اعتماد الاجراءات الاقتصادية كرفع الدخول ، والادارية المتمثلة باصلاح النظم الادارية ، وكذلك تفعيل دور منظمات المجتمع المدني .
- 5- يعني الاقتصاد العراقي من ظاهرة الفساد التي تقف وراءه اسباب عديدة منها اقتصادية كتدخل الدولة المفرط في الاشطة الاقتصادية ومنها الاجتماعية كالرغبة بالحصول على الثروة باي طريق ، وهناك الاسباب السياسية المتمثلة بالاحتلال الامريكي ، و المحاصصة ، فقد رصد تقرير هيئة النزاهة (2010) ان المبالغ المختلسه في وزارة الدفاع مثلاً تقدر بحوالي (147756294) مليون دينار عراقي.

### الوصيات :

- 1- تبني مبدأ الشفافية في كل المعاملات المالية الحكومية الداخلية والخارجية ومتابعة تنفيذها وعدم افساح المجال لمن يروم عقد صفقات غير قانونية وفسح المجال امام الباحثين ووسائل الاعلام وعدم حجب المعلومات المتعلقة بالمسائل المالية عنهم .
- 2- ضرورة التعاون والتنسيق بين مختلف المؤسسات المحلية الرسمية والمجتمعية اضافة الى التنسيق مع المنظمات والمؤسسات الدوليامعنية بالموضوع لكشف حالات الفساد ولا سيما غسيل الاموال وغيرها .
- 3- السعي لمحاسبة المفسدين وتقديمهم للعدالة وامام الشعب ليكونوا عبرة لغيرهم واعادة ما سرقوه من اموال الى خزينة الدولة وتفعيل الدور الرقابي لوسائل الاعلام وبث ثقافة النزاهة وحفظ المال العام والتاكيد عاى ان حالة فساد تطال اموال الدولة انما هي تستهدف المواطن بشكل مباشر .
- 4- اصلاح الثغرات التي يعانيها الجهاز الاداري وتحديثه بما يتفق وروح العصر وتطويع التقدم التقني والمعلوماتي الحالي لخدمة النزاهة . والأخذ بمبدأ الحاكمة او الحكم الراشد وتفعيل العمل بمبادئ الادارة النزيهة بما لا يدع مجالاً للفساد ان يتغلغل داخل المنظمة الحكومية او المنشأة الاقتصادية .
- 5- وضع سياسة اقتصادية واضحة المعالم واقرار القوانين التجارية ومالية بشكل مكتمل ودائم وليس وقتياً وفي مقدمة ذلك العمل بقانون التقيس والسيره النوعية وضبط التعريفة الجمركية لقطع الطريق امام المتلاعبين بمقدرات الدولة ، واخيراً نوصي باستمرار الدراسات والبحوث الخاصة بهذا المجال وعقد المؤتمرات والندوات التنفيذية وغيرها .

المصادر :  
اوًّا : الكتب :

- 1- احمد ، د.عبد الرحمن يسري : قضايا اقتصادية معاصرة ، الدار الجامعية ، الاسكندرية ، 2000.
- 2- إليوت ، كيمبرلي آن : الفساد والاقتصاد العالمي ، ترجمة : محمد جمال امام ، الطبعة الاولى ، مركز الاهرام للترجمة والنشر ، 2000 .
- 3- شibli ، مختار حسين : الاجرام الاقتصادي والمالي الدولي وسبل مكافحته ، مركز الدراسات والبحوث ( 417 ) ، جامعة نايف للعلوم الامنية ، الرياض ، 2007 .
- 4- الكبيسي ، د. عامر خضير حميد : استراتيجيات مكافحة الفساد مالها وماعليها ، جامعة نايف العربية للعلوم الامنية ، الرياض ، 2006 .
- 5- محمود ، د. صلاح الدين فهمي : الفساد الاداري كمعوق لعمليات التنمية الاجتماعية والاقتصادية ، الرياض ، 1994 .
- 6- مسعد ، د. محبي محمد : عولمة الاقتصاد في الميزان ( الايجابيات والسلبيات ) ، المكتب الجامعي الحديث ، الاسكندرية ، 2008 .

ثانياً : الرسائل والاطاريج الجامعية :

- 7- الهيتي ، عمار عبد الهادي شلال : التمويل الدولي والمساعدات الاممية الدولية ( صناديق التنمية الخليجية انموذجاً ) ، رسالة ماجستير ، جامعة الابار ، كلية الادارة والاقتصاد ، 2009 .
- 8- آل الشيخ ، خالد بن عبدالرحمن بن حسن بن عمر : الفساد الاداري انماطه واسبابه وسبل مكافحته ( نحو بناء نموذج تنظيمي ) ) جامعة نايف للعلوم الامنية ، كلية الدراسات العليا ، اطروحة دكتوراه ، الرياض ، 2007 .

ثالثاً : الدوريات والمجلات :

- 9- ابو حمود ، د. حسن : الفساد ومنعكسته الاقتصادية والاجتماعية ، مجلة جامعة دمشق ، المجلد 18 ، العدد 1 ، 2002 .
- 10- إنصوران ، سهيلة ابراهيم : تأثير الفساد الاقتصادي على النشاط التنموي في البلاد النامية دراسة تحليلية ، دراسات اقليمية ، العدد 15 ، السنة 6 ، مركز الدراسات الاقليمية ، جامعة الموصل ، توز 2009 .
- 11- البطاط ، د. منظر فاضل و جودة ، ندوة هلال : الفساد في الاقتصاد العراقي الاثار والمعالجات ، العلوم الاقتصادية ، كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة البصرة ، المجلد 6 ، العدد 24 ، ايار ، 2009 .
- 12- بيجوفيتش ، بوريس : اراء في الفساد ، الاسباب والنتائج ، مركز المشروعات الدولية الخاصة ، العدد 13 .

- 13- الحمش ، منير : الاقتصاد السياسي للفساد ، المستقبل العربي ، العدد 328 ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، حزيران 2006 .
- 14- الساعدي ، وجдан فالح : مشاكل الهدر والاسراف والفساد الاداري في دولة العراق ، مجلة النبأ ، العدد 80 ، 2006 .
- 15- عباس ، سمير عبود و عباس ، صباح نوري : الفساد المالي والاداري في العراق ، مظاهره اسبابه ووسائل علاجه ، معهد الادارة ، الرصافة ، 2008 ، متاح على موقع النزاهة :  
- [www.nazaha.iq](http://www.nazaha.iq)
- 16- عبود ، علي سكر : تحليل صور واسباب الفساد المالي والاداري ، دراسة استطلاعية لعينة مختارة في محافظة الديوانية ، مجلة الفادسية للعلوم الادارية و الاقتصادية ، المجلد 12 ، العدد 1 ، 2010 .
- 17- كبة ، سلام ابراهيم عطوف : فساد عراق التنمية البشرية المستدامة ، متاح على موقع النزاهة :  
- [www.nazaha.iq](http://www.nazaha.iq)
- 18- مسراة ، انطوان : دور مؤسسات المجتمع المدني في مكافحة الفساد ، المستقبل العربي ، العدد 310 ، كانون الاول ، بيروت ، 2004 .
- 19- نافعة ، حسن : دور المؤسسات الدولية ومنظمات الشفافية في مكافحة الفساد ، المستقبل العربي ، العدد 310 ، كانون الاول ، بيروت ، 2004 .

رابعاً : شبكة الانترنت

- [www.transparency.org](http://www.transparency.org)
- [www.moi.gov](http://www.moi.gov)
- [www.nazaha.iq](http://www.nazaha.iq)